

# KOCHI 2022 ROTARY 2023 CLUB SINCE 1937



IMAGINE  
ROTARY

2022-23年度 RIテーマ

## 週報



Weekly report 第3544回 2023年5月23日 2023年5月30日発行

### ● 会長挨拶

皆さま、こんにちは。先週の19日、20日の地区大会には20数名が出席していただきました。よそのクラブと比べると結構多い人数での参加でした。今年は日程的なことが今までと違っていたので、他のクラブも出席者が少ないようでした。佐竹幹事と私がちょっと早く会場に入ったので、席も一番目立つところに20人分、ダーツと確保して、これで「はーい」とやったら、すごく格好いいなと思って会が始まりました。舞台の上では、いつもどおり関パストガバナーが、映えていらっしゃいました。

会が進行して出席クラブの紹介になって、ほら来たよと。



特に新人の方には言っていましたので、みんなで身構えていたのですが「74クラブ何名の出席」で終わってしまっ「はー？」みたいな感じでした。それなりに、でもちょっと考えさせられることもあった地区大会でした。ロータリークラブというの、だんだん変わっていくのかなと、これでいいのかなと思うところもなくはなかったのですが、私と佐竹幹事の大きな行事はこれをもって終了です。皆さん、本当にお忙しい中ありがとうございました。来年の地区大会は徳島で5月17日、18日と決まっています。今から段取りをして、中澤会長のもと大勢で出席したいと思います。

今日は大丸の小島さんから、素敵なお話とサプライズもあるようですので、楽しみにしたいと思います。よろしくお願ひします。



### ■本日のプログラム [ 5月30日 ]

ゲストスピーチ

健康運動指導士・日本健美操協会認定指導員

中村 美帆 氏

「男性は気」「女性は血」で健やかに

自分らしく人生を操れる健康法」

会 長	杉 本 芙美子
副 会 長	中 澤 陽 一
幹 事	佐 竹 新 市
副 幹 事	細 田 長 司
会報責任者	南 南 範 子

● **ロータリーソング** 「四つのテスト」

● **今週のピアノ曲** ショパン 「ノクターン」  
 ピアノ演奏：宮地公美子会員

● **お客様**

米山記念奨学生 シティ ロダトゥル ファディラさん

● **米山記念奨学会より**

シティ ロダトゥル ファディラさんに奨学金をお渡ししました。

● **幹事報告**

- ・ 地区大会にご出席の皆さま、本当にお疲れ様でした。イレギュラーなスケジュールでいろいろ意見もありましたが、楽しく交流できました。
- ・ 米山奨学金の達成クラブの表彰状を回覧しています。1位高知クラブで6,000万円、2位は3,000万円ですので、ダントツに高知クラブが貢献していることを実感しました。
- ・ 6月27日のあじさい夜間例会は、18時半から三翠園で行います。出欠表に記入をお願いします。
- ・ 7月4日、18時半ラ・ヴィータでの会長幹事慰労激励会への出欠表に記入をお願いします。



● **新会員スピーチ**

**再生計画からみる店舗実行計画について**

㈱高知大丸 代表取締役社長 小島 尚 会員



私は1963（昭和38）年、本山町に生まれ、本山町中学校卒業後、高知商業高校に野球をしたくて進みました。ここでは、間違いなくメンタル面が鍛えられました。1年で100人近く入部して、ひと夏で30人ぐらいに減って、3年生で残るのは約20人。上下関係、メンタル、礼儀、そして、目一杯すると倒れるので余力を残すことも学びました。結果、5回の甲子園に行くチャンスのうち4回の甲子園出場で準優勝と優勝を経験しました。その後、高知大丸に入社して、昨年社長に就任ということ



例会中にサプライズで回覧された優勝メダル

です。  
 高知大丸は昭和22年設立、現在76年目。正社員は72名、取引先を含めると約600名。売上高は昨年84億円。コロナ禍で、改装はしたものの一気には取り返しはできてないというところ。今の場所に移転したのは昭和30年です。百貨店の組織は大きくいうと営業推進部、ここが店の中枢の機能を持っており、マーケティング、戦略、販促関係等を担当。営業部は売り場、外商部は外回りで現在10名。以前は男性が9割でしたが、今は8名が女性です。業務推進

部は財務等を担当。もう一方で、食品衛生、個人情報、防火防災等々の守りの組織が活動しています。

昨年の3月25日にリニューアルオープンをしました。旧百貨店の構造を4割カットし、プラグスマーケット、シマダヤ、Luck Rack、フードホールといった形に変わりました。また、未来に向かってエスカレーターを昇っていくというイメージも出しました。昭和30年に今の場所に高知大丸が移設したとき、高知で初めてエスカレーターが設置されました。このときには3,000の方が、エスカレーターに乗るために高知大丸に来たという記録が残っています。

当社の場合、飲食のフロアがなかったのでどうしてもフードコートをつくりたかったのと、より地元の企業の皆さんに来ていただいて、密着型のフロアをつくろうということで食にはこだわりました。高知の食材を使ったり、高知市と連携して地元の事業者さんが地元の商品売っていくというコンテンツで展開しています。

地方百貨店とは、日本百貨店協会に属している10大都市以外の百貨店を言います。2023年3月現在110店舗。ピークの1999年には213店舗あり、約半分になっています。四国も9店舗から4店舗（高知大丸、いよてつ高島屋、高松三越、松山三越）に減少しました。人口減少、少子高齢化、ネット通販の進歩。特に地方の場合は自動車の普及が大きく、休日にはほとんど郊外の大規模店舗に流出していくことで、地方百貨店は厳しい状況に陥っています。

当社の強みとしては、中心市街地の核として存在感があり、創業76年という地域の歴史や文化を発信する店舗で



あること。認知度、固定客さんがいるということではないかと思っています。そこで、事業を継続していくためには、地域の産業を掘り起こしながら販売する力を強めていく。行政、地元企業とコラボして、地域の事業者が地域の住民に提供する機会をつくり、共生していく。つまり、ローカルティコンテンツを徹底的に拡大していこうと考えています。

5つの重点戦略の1つは、地域共生・共栄による店舗の魅力化。特にローカルティコンテンツを拡大すること。2つ目は顧客基盤、外商口座は約7,000、店の売上の約3割。アプリ会員、昨年1万件を獲得し、非常にヒットしており年1万件が目標。プライムカード(自社カード)の口座数3万1,000件。デジタルツールのブログアプリ、インスタ等。守りの部分では、働き方がバナンス水準。地域共生による店舗の魅力化。地域の担い手が創造する価値を束ねて編集し、発信することで販路拡大、地域商社の役割を果たす。減退する地域の活力を上げる。OMACHI360やプラグスマーケットゾーンで、コミュニティの場の提供。

次にCSV活動(共通価値の創造)は、社会貢献活動だけではなく、利益をしっかりと得ていこうという考え方で、高知大丸は、地球環境や地域コミュニティなどの社会に対し、製品サービスを活発に提供していく企業を目指していく。具体的には社会貢献プラス製品サービス、企業価値の向上で利益を得る。キャンプを通じて防災を学ぶ。無農薬や有機栽培の販売会は、第3日曜日に東館5階で定期的に開催。お客さんも増えていきますし、従業員も喜んでいきます。アルビオン化粧品と高知大丸、オーベルジュ土佐山がコラボした「高知大丸スマイルプロジェクト」では、アルビオンのお客様2組・4名様をご招待、オーベルジュ土佐山の最高級

ルームで宿泊をしていただき、アルビオンの最高級ラインでフェイシャルトリートメントをしています。

キャンプを通じてアウトドアと防災を学ぶという企画では、南海トラフ地震のリスクに対してどのように対処していくか、土佐山で開催し、高知の自然を体験しながら好日山荘のノウハウを伝授しました。燻製づくり、登山に持っていくフリードライの試食、火おこし体験、負傷者の搬送体験等々を学びました。

当社は百貨店である以上、対面販売であるわけで、ローカルティという地元との密着もそうですが、最終的には人であり「人は付加価値です」ということは、常々メンバーに言っています。今は「意味性の消費」と「実用性の消費」の2極化が進んでいますが、我々は「意味性の消費」の商売で戦っています。そして、我々はヒューマンカンパニーを目指しています。お客様が期待している以上の販売ができる、提案ができる人。お客様が何を求めているか察知できる人。ネットワーク力、コミュニケーション力に卓越した人。目利き、情報収集力、見つけ出すことができる人。付加価値を作り出す人。一つの事に対して特別な知識のある、卓越した人。波及させる力のある人。デジタルがいくら発達しても、鍵になるのは、こういった高いヒューマン力を持った人であり、こういう人たちを育てていきたいと考えています。

今後も、当社は地域密着としてCSV活動に力を入れながら、地元の方に地元の商品を販売していく。地元の方がコミュニティが取れる場所を提供し続けながら、生き残っていくという地方百貨店の再生の一つの成功事例として努めていきたいと思っています。



### ◇ 例 会 変 更 ◇

高知東RC	5月31日	ロータリー休日(阪)	高知西RC	6月 2日	ロータリー休日(三)
高知ロイヤルRC	6月 6日	20周年記念事業に振替(星)	高知南RC	6月 8日	日時計例会(阪)
高知中央RC	6月15日→14日(水)	に例会日変更(城)	高知北RC	6月19日	年度末家族合同夜間例会(三)
高知ロイヤルRC	6月20日	最終夜間例会(星)	高知南RC	6月22日	最終夜間例会(阪)
高知中央RC	6月22日	夜間例会(城)	高知西RC	6月23日	最終夜間例会(三)
高知北RC	6月26日	ロータリー休日(三)	高知 R C	6月27日	あじさい夜間例会(三)
高知ロイヤルRC	6月27日	ロータリー休日(星)	高知東RC	6月28日	最終夜間例会(阪)
高知南RC	6月29日	ロータリー休日(阪)	高知中央RC	6月29日	ロータリー休日(城)

※例会場ホテル： (三)… 三翠園 (城)… 城西館 (阪)… ザ クラウンパレス新阪急高知 (星)… OMO7高知by星野リゾート

### 😊 ニコニコ箱 【敬称略】

阿部 亮一 (元会員) 2月の85周年ホームカミングナイトでは大変お世話になりました。それに加え、先日はまたみずみずしい「小夏」をお送りいただきありがとうございます。早速に普段は疎遠な(?)妻とおいしくいただきました。いつになっても、高知RCの杉本会長様はじめ、皆さまの温かいお心使いに感謝申し上げます。第2の故郷「高知」でまた皆さまとおいしいお酒が飲めることを楽しみにしております。

会長 杉本 美美子 } 5月19日、20日の2670地区地区大会に出席の皆さま、本当にお疲れ様でした。久しぶりの対面のレギュラー開催でメンバーの皆さまと交流できたのが何より楽しかったです。

幹事 佐竹 新市 } 先日の地区大会では高松までの往路、佐竹幹事の車で快適な旅をさせていただきました。ありがとうございます。そして、ご一緒した皆さま、高松ではお世話になりました。

藤田 洋子 } 先日の地区大会ご出席の皆さま、お疲れ様でした。往路では中澤陽一会員の「ポルシェ」に同乗させていただきありがとうございます。とても快適なドライブでした。P.S.帰りは森田会員のバスのお世話ありがとうございました。

中田 由季 } 川崎 敦子 } ご無沙汰しておりました。久しぶりの例会出席のため、ご心配をおかけしました。皆さま方にごあいさつが行き届かないと存じ、ニコニコにてお詫びとお礼申し上げます。

吉村 貴志 } 右城 猛 } 会社創立40周年記念の社員旅行をカナダに決めていたのですが、SARSが世界中に蔓延し、カナダでもアウトブレイクがあり断念しました。「いつかカナダへ行こう」と社員に夢を語っていたのが20年後に夢が実現できニコニコしています。天野会員お世話になりました。

寺田 文彦 } 去る5月18日、次男・有希(ゆうぎ)が誕生しました。去年1月のコロナまっ只中で長男、今年5月のコロナ明けに次男と、将来2人で当時の時代背景を語り合うかのようなタイミングで生まれてくれました。長男・光希(こうき)は歩き始めて、院内保育の送り迎え、食事介助、寝かしつけと一通りの家事をマスターしました。スヤスヤ眠る次男にちょっかいを出さないか心配です。今後はお義母さんも総出で子育てにあたることになりそうです。神様、本当にありがとう。感謝いたします。

◇ 出 席 率 ◇					
	総数	出席	欠席	メイキャップ	出席率
5月23日	(-9)91	49	24	9	70%
5月 9日	(-12)91	54	13	12	83%

◇ 5 月 献 立 表 ◇		
9日	さんさんランチ	カレー エビフライ
16日	和食	
23日	さんさんランチ	
30日	和食	

### ● 累計額 [5月23日現在]

ニコニコ箱	789,500 円	ロータリー <small>さんさん</small> 燦々基金	153,254 円	ポリオ募金	495,600 円
-------	-----------	--------------------------------	-----------	-------	-----------

### ■ 次週のプログラム [6月6日]

ゲストスピーチ  
高知カンパニーニューブルワリー 代表取締役  
瀬戸口 信弥 氏

創 立 昭和12年10月  
例 会 日 火曜日 12:30~13:30  
例 会 場 三翠園ホテル TEL(822)0131  
事 務 局 高知市本町3丁目2-15 高知新聞放送会館6階  
TEL(824)8660 FAX(824)2529  
E-mail shinairc@joy.ocn.ne.jp  
HPアドレス <http://www.221.ne.jp/kochirc/>