

KOCHI ROTARY CLUB

2021
2022

SINCE 1937



奉仕しよう みんなの
人生を豊かにするために
2021-22年度 RIテーマ

週報



Weekly report 第3495回 2022年4月5日 2022年4月12日発行

● 会長挨拶

皆さん、こんにちは。桜は満開のときもきれいですが、満開を過ぎて、風に花びらが舞い散る姿も風情があります。桜吹雪の舞う中、4月最初の例会を迎えました。4月は入学式・新学期の月です。今日は、このクラブで同学年の方たちをご紹介します。



一番上が、今年94歳の尾木謙三さんと高橋淳二さん、昭和3年生まれ。次が昭和17年生まれ、80歳の関裕司さん、出来輝喜さん、森本征彦さん。次が昭和22年生まれ、後期高齢者入りの河野弘訓さん、千頭邦夫さん、土本昭雄さん、森 由枝さん、山崎広一郎さん。昭和27年生まれ、今年古希を迎える中島和代さん、細田長司さん、南範子さん。昭和28年生まれは久場幸信さん、中澤陽一さん、中村裕司さん、久松朋水さん、広末幸彦さん、まだまだ色気を感じる69歳です。次が高度成長期真っ只中の昭和34年から37年生まれ。昭和34年が川崎敦子さん、高橋明子さん、高村禎二さん、松村豊さん。そして、まだまだ歳は取らないぞという昭和35年が海治勝彦さん、尾崎典之さん、小林達司さん、田岡弘久さん、松岡宣明さん、吉村貴志さん。昭和36年が関雅

文さん、私。昭和37年は多くて、佐竹新市さん、中澤清一さん、中田由季さん、三谷康久さん、小島尚さん。千頭さんが命名した高知RCの老人クラブジュニア隊に入会する皆さん。

ここから先は、世間でいうとおじさん、おばさんですが、我が高知RCでは、若手グループです。昭和44年、53歳の方は天野三恵子さん、小笠原晃男さん、高野一郎さん、出口学さん。最後に、今年50歳なんて信じられないなという昭和47年生まれの方が笠井勇治さん、中山智裕さん、森恒一郎さん。その1年下が、荒井奈々絵さん、安藤一臣さん、森田啓介さん、森本道義さん、津野泰孝さんという、同世代が多い年です。

これを調べていて、高知RCはなんと素晴らしい集いであろうかと感じました。94歳になられる方から41歳まで、半世紀を越えて年が離れたメンバーが、先輩を立て、後輩を育みながら仲睦まじく時を共有できる会。なかなかこんな会はないと思います。大切にしたい会だなということ、改めて感じたところです。

今日は、最若手の岡内さんがスピーチをされます。皆さんとともに楽しみにしながら、Let's enjoy our 高知ロータリー



■ 本日のプログラム [4月12日]

シニア会員卓話

宇治電化学工業(株) 代表取締役

西山 彰一 会員

「職業奉仕に導かれて」

会 長	入 交 章 二
副 会 長	杉 本 芙 美 子
幹 事	中 澤 清 一
副 幹 事	佐 竹 新 市
会報責任者	亥 角 政 春

● **ロータリーソング** 「君が代」「四つのテスト」

● **今週のピアノ曲** 今井美樹 「PIECE OF MY WISH」
ピアノ演奏：宮地公美子会員



● **来訪ロータリアン及びお客様**

米山奨学生 スクマ ワイユ フィットリアーニさん



● **米山記念奨学会より**

スクマ ワイユ フィットリアーニさんに奨学金をお渡ししました。

● **退会挨拶**

◎君波 真会員

5年前に高知RCに入会させていただき、あっという間の5年間でした。皆さんと仲良くさせていただき、またお世話になりました。高知ではいい思い出しかありません。高知というとお祭りというイメージがあり、私もいろんなお祭りに行きました。例えば、かつお祭りではところてん早食い競争に参加して2位になりました。もちろんよさこいに出て地方車にも乗りました。

高知に来た年の12月、縄跳びをしていてアキレス腱を切ってしまいました。1ヵ月後にギブスが取れて、2ヵ月後には龍馬マラソンに参加して何とか22キロは走るという、根性だけはあります。翌年には龍馬マラソンも完走。高知では全力で遊んだし、仕事もしました。後任は、私より16歳若返って41歳。前の尾崎知事によく似たイケメンです。また、よろしく願います。

私は今日で最後になりますが、本当に楽しい5年間でした。ありがとうございました。



● **幹事報告**

- ・高知西ローターアクトクラブより、2022-2023年度の活動協力金は頂かないとの連絡がありました。
- ・クラブ計画書の名簿、職業分区に変更がある方は名簿の修正をお願いします。
- ・米山記念館の会報が届いていますので回覧します。
- ・情報集会に出席できる日を記入してください。
- ・4月のロータリーレートは1ドル122円です。



● **新入会員スピーチ**

経営にはなぜ人格が必要なのか

(株)丸三 代表取締役社長 岡内 聡典 会員

(株)丸三は昭和23年創業、会社設立は昭和25年2月11日の建国記念日です。

初代岡内秀喜は百姓が嫌いで、戦前の春野でビリヤード場をしたり、東京に行ったり、とにかく商売がしたかった人です。高知に丸三を創業した後、直ぐに松山丸三や高松丸三など4社ぐらいを創っています。ですから、実質の初代は祖父の岡内秀一で、質素儉約を旨とし、50年にわたり丸三の舵取りをしてきました。皆さんご存じの岡内啓明は3代目です。昨年74年の生涯を終え、墓碑には「情熱家」と刻んでいます。現在の会社の理念「食文化の創造・社員全員の幸せ」は父が創り上げたものです。24歳で入社をした私が、唯一、父から教えてもらった



ことは「稲盛和夫さん、横田英毅さんは素晴らしい、この二人を学びなさい」

丸三のお客さまのほとんどは、街のパン屋さん、お菓子屋さんで、パンやケーキの材料を納めるのが丸三の商いです。比較的コロナにも強くて、売上が上がる、値段も上がるということで、決してマイナスではないのが現状です。

4代目の私は、昭和55年生まれ41歳。30歳で社長に就任しましたので、今期で12年目を迎えます。女系家系唯一の男子だったため「お前が丸三の跡継ぎじゃ」が祖父の口癖でした。何の苦労もなく人生が保証されていた幼少期を過ごし、リーダーシップとは無縁で、内気で勉強もそんなにできる方ではなく、大丈夫かなという感じでした。

入社して3年ほどたった平成19年7月、27歳の私に突如、経営判断を迫られる事件が起きます。成果主義が生んだ3,000万円を超える架空売り上げの発覚です。本来ならばこうした場合、全ての物事を納めてくれるはずの番頭さんは入院中。私は、深く考えもせず、直ちに決算を修正、社屋



の除却損も重なり平成19年度は5,317万円と過去最大の赤字決算となりました。責任者として父と私の役員報酬の一部と賞与全額カットをケジメとし「正しい事をしたのだから誉めてもらおう」と意気揚々と病床の番頭に報告すると、返ってきた言葉は「なんて事をしてくれたがな、そんな事したら銀行が金を貸してくれなくなる」という怒りでした。その憤りが私を“決算書を読み解く”事へと導きました。決算書を読み解いて見えてきたのは、会社の悪さ加減です。

まず、直近の5年で64人退社。借入金総額10億（返済した事がない）。慢性的な営業赤字。自己資本比率6.9%。2種類の損益計算書。リース会社を利用した金策。粉飾決算。廃業した子会社への貸付。不良資産合計は2億円オーバー等々。

事件後、番頭に成果主義の廃止を提案、4年間続いた成果主義はここで終わりました。決算書と向き合う中で、車両費が平成16年を境に右肩上がりに増え続けていることが分かって「リースでなく買い取りに変えていこう」と提案しますが「リースの方が安い」と強い反対に合います。

ここで、27歳の私がすがったのは1人目の師、稲盛和夫さんの言葉。稲盛さん曰く「売り上げを最大に、経費を最小に」

この言葉をきっかけに考えました。時代はパティシエブームの真っ只中で、洋菓子店がこんなにあるのに、なぜうちは生クリームを全然売ってないだろうと。当時3社あった生クリームメーカーを1社増やして頑張っていたらもう1社増えて、高知市内の主な専門店の生クリームシェア率が10%から70%にぐんと上がりました。さらに、売上を上げる要因として、大きかったのが尾崎県政です。産業振興計画でいろいろなものづくり案件がうちのお客様にはまって、地産外商という追い風もあって売上が順調に上がりました。

売上を上げるのに反対意見は起きませんが、経費縮小はやはり反対されます。そこで、月1回、社員を集めて経営会議を行い、過去の不祥事や不良資産も含め、売上、経常利益、自己資本、自己資本比率などの重要な経営数字や賞与総額、社員の退社記録、借金総額など一目で分かるようにグラフ化し、ストーリーを添えてありのままを全社員に示しました。

そして、まず改革の一丁目一番地として車両費の経費を細分化しました。部署単位で合算していたものを1台ずつ個別のフォーマットを作り、ガソリン代、リース費用、原価償

却、オイル交換代、修繕費、タイヤ代と項目を分け、車に乗る本人が数字を報告。燃費や走行距離などはグラフ化して社内でも共有しました。

しかし、これだけでは面白くない。社員も余計な仕事が増えて進みません。そこで頼ったのが、もう一人の師、横田英毅さんの言葉。横田さん曰く「主体性を発揮する」

QCサークル青年会議所活動を参考に単年度委員会を社内を設置。チャレンジ委員会による安全運転に対する啓蒙「無事故無違反チャレンジ！ 1500日続いたらみんなで海外旅行」ホワイトボードに今週の標語と無事故・無違反の日数を張り出し、小さな事故でも面談を通して再発を防ぐという取組は交通事故を一気に減らしていきました。少しずつ社内の空気が変わってきたのを感じたので、テスト的という条件でリース体制からの脱却を再度提案。年間700万円程の経費削減が実現しました。その他、芋づくり体験する食の学び。読書のすすめ感想文。アンケート、富士登山やマラソン、社員表彰、子ども手当&出産祝いの創設等々。

その結果、過去最大の赤字からスタートした私の経営は二人の師に恵まれ、売上、利益共に増加。こうした業績を背景に不良資産の処理を毎年進めていき、10年で約1億7千万円を超す不良資産を決算書より消すことができました。

本当にいい会社になったな。私は優秀な経営者じゃないかと感じていました。けど、何かおかしいんです。「感想文いや」「委員会しんどい」「社長に言われたあれが許せん」「そもそも社長がいや」いろいろな声が聞こえ始めました。それなりに頑張った結果も出して手法もあっているはずなのに「あなたではダメです、社員に任せて社長室に籠もっててください」とまで言われます。

はっと気づきました。横田さんがよく言う言葉に「一番大切なことを、一番大切にする」

稲盛さんの言葉に「経営を伸ばすよりも大事なことは、心を高める」つまり、私は心を高める、人格を高めることを全然大切にせずに進んできた十数年だったということ、今、突きつけられています。何を言うかじゃなくて、誰が言うかということが大切なんです。

どうやら間違っていた・・・と。経営で一番大切なのは、人格を高めることだと。そして、これからの経営結果がどうなっていくかというのは、ロータリークラブでいかに良い学びをしていくかだと考えてます。



◇ 例 会 変 更 ◇

高知北RC	4月25日	ロータリー休日(三)	高知ロイヤルRC	4月26日	創立夜間例会(旭)
高知中央RC	4月28日	休会(城)	高知北RC	5月 2日	休会(三)
高知ロイヤルRC	5月17日	ロータリー休日(旭)	高知西RC	5月20日	ロータリー休日(三)
高知北RC	5月23日	ロータリー休日(三)	高知南RC	5月26日	職場例会(阪)

※例会場ホテル：(三)…三翠園(城)…城西館(阪)…ザクラウンパレス新阪急高知(旭)…ホテル日航高知旭ロイヤル

 **ニコニコ箱** 【敬称略】

- 君波 真 5年間大変お世話になりました。ありがとうございます。高知に来ていいことばかりで、あっという間に5年がたちました。高知にはいい思い出がありません。本当は東京に行きたくありませんが、社命により東京に行きます。必ず高知に帰ってきます。本当にありがとうございました。
- 西山 俊彦 卒寿90歳の誕生日を祝っていただきありがとうございます。
- 川崎 敦子 先週のミキハウス社長室部長、坂本達さんの卓話はいかがでしたでしょうか？書籍などの購入のご協力ありがとうございました。印税は有意義に使われると思います。大人買いの方々、大量買いの方へ感謝を込めてニコニコさせていただきます。
- 杉本芙美子 誕生日をお祝いいただきありがとうございます。昭和20年、同級生が全国的にも少ない年の生まれです。日々、元気に楽しく過ごしていきたいと思っております。
- 古谷 純代 誕生日をいただきありがとうございます。また、同月生まれの人にお花の手配もありがとうございます。大好きな観葉植物で、主人より私が喜んでます。来年までしっかりお世話します。
- 宮田 速雄 家内の誕生日に春らしいお花をいただきありがとうございます。
- 細田 長司 妻の誕生日(4月10日)に1週間早いお花のご手配ありがとうございます。実は、妻が9日から娘のところに行くため、1ヵ月半不在のため、事務局に無理を言い、早めに手配していただきました。妻もニコニコです。ありがとうございます。
- 高村 禎二 妻、並びに米山奨学生のスクマさんの誕生日をお祝いいただきありがとうございます。
- 関 裕司 結婚記念日のお祝いをいただき感謝します。(53回目です)
- 森本 征彦 結婚記念日を祝っていただきありがとうございます。55年間、お互いに思い出の日々を過ごしました。残りの人生、楽しくケンカしながら過ごしたいと思えます。
- 日和崎 守 結婚記念日をお祝いいただきありがとうございます。
- 中島 和代 思いがけず長い休会をしてしまい申し訳ありません。お詫びとご心配頂いた方々にお礼を申し上げます。
- 中澤 清一 大変申し訳ございません。先週の私の言い間違いで、週報まで間違えさせてしまいました。すいませんでした。お詫びと、いつも見守ってくださる関パストガバナーに感謝を込めてニコニコさせていただきます。
- 亥角 政春 先週の例会で中澤幹事が言い間違えたニコニコされてましたが、その発言を修正できずに週報に載せてしまいました。反省を込めてニコニコいたします。
- 岡内 聡典 本日は卓話の機会をいただきありがとうございます。皆さまとともに人格を高められますようニコニコします。



◇ 出 席 率 ◇					
	総数	出席	欠席	メイキャップ	出席率
4月 5日	(-9)88	64	13	2	83%
3月22日	休 会				

● 累計額 [4月5日現在]

ニコニコ箱	736,000円	ロータリー <small>さんさん</small> 燦燦基金	122,963円	ポリオ募金	268,800円
-------	----------	--------------------------------	----------	-------	----------

■ 次週のプログラム [4月19日]

ゲストスピーチ
 よつば助産院 院長 助産師
 藤原 恵氏
 「高知の女性支援とこれからの産後ケア」

創 立 昭和12年10月
 例 会 日 火曜日 12:30~13:30
 例 会 場 三翠園ホテル TEL(822)0131
 事 務 局 高知市本町3丁目2-15 高知新聞放送会館6階
 TEL(824)8660 FAX(824)2529
 E-mail shinairc@joy.ocn.ne.jp
 HPアドレス http://www.221.ne.jp/kochirc/