

KOCHI ROTARY CLUB

2021
2022

SINCE 1937



奉仕しよう みんなの
人生を豊かにするために
2021-22年度 RIテーマ

週報



Weekly report 第3484回 2022年1月4日 2022年1月11日発行

● 会長挨拶

皆さん、新年あけましておめでとうございます。1月4日、まだお休みの方もいらっしゃるの今日では35人ぐらゐの出席があればいいかなと思ていましたが、予想以上に大勢の方に出席いただきました。仕事初めの日からロータリーの仲間に見える、ラッキーなカレンダー回りになったと私自身、喜んでます。



年末年始、皆さんいかがお過ごしでしたか。既に初詣に行かれた方？、旅行に行かれた方？、ゴルフでラウンドした方？、皆さん、素晴らしい1年のスタートを切られたと思います。

今年は令和4年、西暦2022年、寅年です。寅年の方の性格を調べてみると「寅年生まれの性格は前向きでチャレンジ精神が強く、どんなことにも強い信念を持って挑んでいく傾向がある。加えて、寅年生まれは社交好きで周囲を楽しませることを得意とする一面も持っている」ということで、高知クラブの寅年生まれ、年男・年女の方は7名。

右城 猛さん。1950年生まれ72歳・・・NHKのテレビ

定期実験放送が始まる。千円札が発行され朝鮮戦争が勃発。町ではネッカチーフが大ブーム、美空ひばりの「東京キッド」が流行。同年齢に館ひろし、神田正輝、梅沢富美男、奥田瑛二、由美かおる、綾小路きみまろ。

磯村康志さん、佐竹新市さん、中澤清一さん、中田由季さん、三谷康久さん。1962年生まれ60歳・・・テレビ受信契約数1,000万世帯を越す。ファイティング原田が世界チャンピオン、東京の人口が1,000万人を突破、ジャニーズ事務所開設。同年齢に松田聖子、藤井フミヤ、豊川悦司、木梨憲武、トム・クルーズ、IKKO、叶恭子。

安藤一臣さん。1974年生まれ48歳・・・長嶋茂雄引退、オイルショックで経済が低迷し、戦後初めてマイナス成長、ユリ・ゲラーの超能力で沸く、セブンイレブン1号店が開店、紅茶キノコに健康を求める。ハローキティが誕生。同年齢に岡本真夜、華原朋美、草薙剛、和泉元彌、松井秀喜、野村忠宏、清水宏保。

今年はどうなる年になるのやらですが、今年もLet's enjoy our 高知ロータリー。楽しい1年を切り拓いていきましょう。今年もどうぞよろしく願いいたします。



■本日のプログラム [1月11日]

ベテラン会員スピーチ
 ネットトヨタ南国(株) 取締役相談役
 ビスタワークス研究所 顧問
 横田 英毅 会員
 「私の想う 職業奉仕」

会 長	入 交 章 二
副 会 長	杉 本 芙 美 子
幹 事	中 澤 清 一
副 幹 事	佐 竹 新 市
会報責任者	亥 角 政 春

● **ロータリーソング** 「君が代」「奉仕の理想」

● **来訪ロータリアン及びお客様**

米山奨学生 スクマ ワイユ フィットリアーニさん

● **米山記念奨学会より**

スクマ ワイユ フィットリアーニさんに奨学金をお渡ししました。



● **幹事報告**

- ・2020-2021年の篠原パストガバナーがご逝去されました。
- ・地区から、今後、書籍を全てデジタル化にするため、原本に興味のある方はご連絡ください。
- ・R I 会長のロータリークラブカップゴルフコンペが2月23日に開催されます。参加希望者は幹事まで。
- ・1月のロータリーレートは115円です。
- ・本日例会終了後に理事会を行います。

● **会員スピーチ**

高知大丸再生計画について

榎高知大丸 代表取締役社長 千代 達洋 会員



高知大丸は、1947(昭和22)年、入交産業との折半出資で創業し、今年で75年になります。その10年前、1937年、大丸本社の当時の社長・里見が高松RCの発会式に出席した後、高知RCの設立準備会に出席。

そこで、当時の入交商店社長・入交太蔵さんから、高知に百貨店をという話があったようですが、その後、日清戦争、太平洋戦争に突入、両者の話は中断。終戦を迎えると、高知商工会議所会頭として、県経済を預かっていた入交太蔵さんの脳裏に百貨店計画が動き、その熱意に応える形で出店合意に至ります。

高知は、心齋橋・京都・神戸に続いて、グループの中でも早い出店で、現在のチェントロ辺りにわずか225㎡ 68坪の平屋建てからのスタートです。開店初日は6,000人のお客様が訪れたという記録が残っています。

直近5年間の業績推移は、売上高45億4,000万円の減収、営業利益4億7,000万円の減益、いずれも大幅な減少状況にあり、かつ2019年度、過去から課題のあった不動産を売却したことで、大きな除却損が発生して赤字。2020年はコロナによる休業等の影響もあって連続赤字に転落しています。2021年、今年度も大きな構造改革費用を計上していますので、赤字の見通しです。ただ、これで過去からのウミは全て出し切ったと考えています。

直近5年間の売上高構成比の推移は、婦人服・紳士服の売上シェアが2016年38.9%から2020年29.7%、9.2%下がってきて、本館の地下と5階、東館全体という赤字フロアを利益率の高い婦人服・紳士服で支えきれなくなった。

百貨店の従来型収益モデルが崩壊してきたという現状があります。

では、高知において百貨店の継続の可能性はあるのか。人口特性でいうと、高知市は県の約半分の33万人。コンパクトな商圈に多くの住民が居住しています。高知市の人口は年平均3.1%減少傾向ですが、中心市街地は1.1%の増加傾向にあり、帯屋町商店街も平日(コロナ前)で4万3,000人、休日で6万人の人出があります。世帯収入は月55万8,000円(国平均53万4,000円)、女性労働力率は80%前後。25歳から44歳の育児女性の有業率67%。女性管理職の割合も18.8%といずれも全国平均よりも高い水準にあります。

高知大丸を取り巻く環境は、他の地方都市と同様、高齢化が加速度的に進行し観光客数も全国最下位。他方、周辺にはマンション建設計画が多数予定されており、中心市街地人口及び商店街歩行者通行量は増加傾向。商圈人口は、都市圏並の規模である50万人、世帯所得は全国平均を上回る水準でマーケットとしては有望です。ただ、イオンモール高知や地元スーパーをはじめとする業態を越えた強豪に、地元客を奪われている現状があります。

内部環境としては、高知大丸は県内唯一の百貨店であり、化粧品や高級婦人服(エターナルブランド)、時計等が好調ですが、本来地元客の支持を最も受けるはずの食品フロアは十分な利益が出ていません。平日の入店客数は土日祝日の約50%、わざわざ出かける店という位置づけになっています。

こうした環境を踏まえた上での再生計画のポイントは、営業面での収益改善とコスト面での経営構造改革、両輪での改革が必要です。一つには不採算カテゴリーを見直すとともに、地元顧客の支持の高い化粧品、エターナルブランドの維持・強化。二つ目に、新たな集客装置を導入し、郊外のショッピングセンターへ流出した地元客を呼び戻す。三つ目

に、不動産、外商、組織要員の見直しなど経営構造改革を行い生産性向上が図れれば、高知大丸の再生は可能だと判断しています。

再生計画において大事にしたい考え方として、高知の幸せに寄り添う。幸せとは、高知のローカル資源である文化・自然・食・人のつながりを徹底的に楽しめる店づくり。働く女性と地元3世代ファミリーが高知の幸せを感じる店として、地域に住むことが楽しく豊かで便利と感じる生活密着コンテンツを高品質かつリーズナブルに提供し、都市型総合百貨店とは異なる地域共生型店舗としての再生を目指し、日常の居場所としての日々の幸せを提供していこうというものです。

そして、地域資源の伝承、集いや郷土愛の醸成をコンテンツ、コミュニティ、環境を通じて具現化をしていきます。地域の担い手が創造する価値を束ね、編集し、高めるため生産者の販路拡大など地域商社の役割を果たし、ローカル資源を楽しみながら多世代交流ができ、自分らしく生活できる場を構築し、コミュニティの機会を提供。新しい生活様式のオンライン、オフライン双方において生活ニーズに対応します。

具体的に、高知の食を中心とした豊かなローカル資源が楽しめる高知の旬を、365日展開。カフェやフードコート、生産者と触れ合えるイベントの開催、生活雑貨等の充実。お客様と従業員の友達のような関係性を幅広い世代に向けて磨き上げる。百貨店らしい従業員の振る舞い、接客サービスの実践。地域唯一の百貨店として必要とされるギフト対応の知識、顧客サービス力を継続し磨きをかける。高知県産材を活用した内装空間で高知の良さ、温かさを感じてもらおう。トイレ、レストスペースなどの見直し、建物の老朽化を補う店内備品・装飾の改善。高知に根ざしている街路市文化が感じられる店内環境、デジタルサイネージの活用。そして、コミュニケーションで寄り添うために、生産者と生活者のつながりなど、人と人がつながることに幸せを感じる、地域の

ためのつなぐ場を積極的に提供していきます。

一方、コロナ禍で見えてきた課題として、デジタル化への遅れ。休業した途端に顧客とのつながりが切れてしまいました。サステナブルへの対応。顧客の環境、社会課題に対する意識は飛躍的に向上しています。細分化したマーケットへの対応。今までマスマーケットばかりを見てきましたが、ニッチなマーケットにビジネスチャンスがあることが分かってきました。生活者の感性や気持ちに訴えかける意味、価値を持った商品はコロナ禍でも健闘しています。

今後は、意味性の消費と実用性の消費の2極化が進むと考えています。心の充足に不可欠な意味性の消費こそECサイトにはできない百貨店の主戦場であり、鍵になるのは人の力で差別化していくことだと思います。そして、2本足、3本足で立てる収益モデルの複線化が必要で、どんな状況の中でも、一定の収益が上がるようなモデルを作っていけないといけません。さらに、高知で発掘した旬で貴重な一品を全国へお届けするとともに、高知大丸で取り扱いのない全国の商材を高知のお客様にお届けすることで、地方都市での人口減少影響を受けない地方店ならではの新規客獲得策を積極的に推進していきます。

今年3月末グランドオープンを目指して、本館は、おまちの百貨店として暮らしのクラスアップを提供。東館はおまちの専門店、日々の幸せを提供します。高知は心の満足度の高い人が多く、無い物は無いと割り切り、地域資源、文化、自然、食、人のつながりを最大限活用することが高知の人々の幸せにつながっています。市内中心商店街を利用する様々な世代の人々とともに、地域資源を見出し、活用し、表現し、育てることを通して日々のソーシャライジング機能を担うことができれば、地域住民の幸せに寄り添えると考えています。

いずれにしても、地産地消・地産外商、地域の商社としての役割をしっかりと果たしていきたいと思っておりますので、引き続きご支援を賜りますようお願いいたします。



◇ 出席率 ◇					
	総数	出席	欠席	メイキャップ	出席率
1月 4日	(-10)90	53	22	5	72%
12月21日	(-15)91	50	13	13	82%
12月14日	(-11)91	56	13	11	83%

◇ 例 会 変 更 ◇

高知東RC	1月12日	時間変更例会(阪)	高知南RC	1月13日	新年夜間例会(阪)
高知中央RC	1月13日	休会(城)	高知ロイヤルRC	1月18日	新年夜間例会(旭)
高知南RC	1月20日	職場例会(阪)	高知西RC	1月21日	新年夜間例会(三)
高知北RC	1月24日	新年家族合同夜間例会(三)	高知RC	1月25日	職場例会(三)
高知東RC	1月26日	職場例会(阪)	高知南RC	1月27日	ロータリー休日(阪)
高知西RC	1月28日	ロータリー休日(三)	高知北RC	1月31日	職場例会(三)
高知中央RC	2月 3日	創立記念夜間例会(城)	高知ロイヤルRC	2月 8日	立春夜間例会(旭)
高知東RC	2月 9日	観梅夜間例会(阪)	高知南RC	2月10日	職場例会(阪)
高知中央RC	2月10日	休会(城)	高知RC	2月15日	ロータリー創立夜間例会(三)
高知南RC	2月17日	古希・還暦等夜間例会(阪)	高知北RC	2月21日	ロータリー休日(三)
高知RC	2月22日	ロータリー休日(三)	高知西RC	2月25日	古希・還暦祝賀夜間例会(三)

※例会場ホテル：(三)…三翠園 (城)…城西館 (阪)…ザクラウンパレス新阪急高知 (旭)…ホテル日航高知旭ロイヤル

ニコニコ箱 【敬称略】

- 杉本 芙美子 新年おめでとうございます。本年もよろしくお祈り申し上げます。この1年、皆さまにとって健康で明るく楽しい日々となりますようにお祈り申し上げます。
- 川崎 敦子 謹んで新春のお喜びを申し上げます。皆さまのご健勝とご多幸をお祈り申し上げ、本年もご厚誼の程、よろしくお祈りいたします。年始のご挨拶をご無礼しましたので代わりにニコニコさせていただきます。
- 上野 里美 あけましておめでとうございます。本年もよろしくお祈りいたします。年末に岡山に戻り、年越しをしましたが、息子たちが帰ってきて家事が大変で疲れました。また、12月の主人の誕生日にきれいなお花を頂きありがとうございました。今年も高知ロータリーの皆さまにとって良き年になりますように。
- 関 裕司 あけましておめでとうございます。2年前から年賀状を失礼させていただいていますが、今年も多くの方から年賀状を頂きありがとうございます。2022年が全ての会員の方々にとって、いい年でありますようにお祈りいたします。
- 森本 道義 令和4年、一発目の卓話をいただきました高知大丸、千代社長、誠にありがとうございました。年始早々1月4日の例会卓話ということで、プログラム委員会、大変苦戦しておりました中、お祈りに対し、快く引き受けていただきました。このご恩は大丸でいっぱい買いのものをするのでお返ししたいと思っております。感謝を込めてニコニコします。
- 細田 長司 お誕生日をお祝いくださりありがとうございます。古希の年齢となりました。皆さまが健康に過ごせる1年になることを祈ります。
- 西山 俊彦 家内の誕生日を祝っていただきありがとうございます。
- 吉村 貴志 年末には家内の誕生日に素敵なお花を頂きありがとうございます。
- 坂元 陽祐 誕生日をお祝いいただきありがとうございます。
- 関 雅文 妻の誕生日にきれいなお花をありがとうございます。「今年も豪華!」と喜んでおります。12月23日に次女が女の子を授かりました。待望の初孫ができ、爺さんになりました。
- 中林 圭 結婚記念日を忘れておりました。誠に申し訳ありません。くれぐれも家内には内緒にさせていただきますと幸いです。本年も1年どうぞよろしくお願い申し上げます。
- 尾木 謙三 今月の結婚記念日は該当者はいらっしゃいません。入交会長のお言葉の直後、週報を見たとき、シマッタと思いました。ロータリーでも50数回馴れと年齢に免じてお許し願いたいと思っております。私の失態を本年のつゆばらいとして、今年のニコニコがより活発であることを祈念申し上げます。
- 千頭 邦夫 明けましておめでとうございます。早速のお年賀状を頂戴した皆さまに、このニコニコで年始のご挨拶を申し上げます。先ほど、幹事が「当地区のガバナーを務められた・・・」とおっしゃったので、ギョッと、当クラブのバスターガバナーかと思いましたが、隣のテーブルにお元気な姿があつてホッとしました。ニコニコ。

● 累計額 [1月4日現在]

ニコニコ箱	514,000 円	ロータリー <small>さんさん</small> 燦燦基金	80,397 円	ポリオ募金	133,000 円
-------	-----------	--------------------------------	----------	-------	-----------

■ 次週のプログラム [1月18日]

ゲストスピーチ
イラストレーター・ミモリヨーシカ人形作家
三本 桂子氏
「私の絵本の仕事と高知の仕事と
これからの夢」

創 立 昭和12年10月
例 会 日 火曜日 12:30~13:30
例 会 場 三翠園ホテル TEL(822)0131
事 務 局 高知市本町3丁目2-15 高知新聞放送会館6階
TEL(824)8660 FAX(824)2529
E-mail shinairc@joy.ocn.ne.jp
HPアドレス <http://www.221.ne.jp/kochirc/>