

KOCHI ROTARY CLUB

2021
2022

SINCE 1937



奉仕しよう みんなの
人生を豊かにするために
2021-22年度 RIテーマ

週報



Weekly report 第3470回 2021年 8 月 3 日 2021年 8 月 17 日発行

● 会長挨拶

皆さん、こんにちは。今日こそ、皆さんとお昼ごはんを食べながら通常の例会が開けるかと楽しみにしていたのですが、先週の例会の翌日から感染者数が拡大して、再度県から4人以内の食事という制限が出ましたので、今回も弁当持ち帰りとなり、食事の機会はしばらくお預けとなりました。食事や会場形態等々寸前でいろいろ変更があって、三翠園の方やSAAの皆さんには大変御苦労をおかけしています。



今年のSAAはご存知のように、岡さん、サポートに武樋さん、君波さんという自称「ぼっちゃりトリオ」です。SAAというのは、Sergeant-at-Arms (武装した軍曹)の略ですが、ロータリーでは会場監督官とか取締官と訳されます。SAAの役目はとても多くて、例会開始時に会場のドアを閉める、例会の席、燦燦ランチの日の決定、食事の内容・

献立・評価、さらに難しいのが食事の数のオーダーです。食事が余ると会費の無駄になりますし、不足しても困ります。ギリギリの予想を立てて注文をしますが、もし足りなければ、SAAの皆さんはカレーを食べることになります。時々親睦委員会の皆さんにもカレーを付き合ってもらうことがありますので、新入会員の皆さんはご承知おきください。

今年は食事ができないため、例会前、少し早く来て皆さんがお話をしていることがありますので、BGMを工夫しています。先々週は岡さんのハワイアン、先週は武樋さんの昭和歌謡、今日も君波さんの懐メロで心を癒やしていただいています。今後は、皆さんに音楽のチョイスをお願いするかもしれませんので、よろしくお願いします。最後に時間の管理もSAAの大事な仕事です。「あと1分」「あと5分」「お時間です」などの札を、スピーチが長くなりそうときは出しています。SAAについての一口メモでした。

今日もLet's enjoy our 高知ロータリー



■ 本日のプログラム [8 月 17 日]

ゲストスピーチ

尺八演奏家 藤原 道山 氏
「音から広がる世界 ～伝統と革新～」

会 長	入 交 章 二
副 会 長	杉 本 芙 美 子
幹 事	中 澤 清 一
副 幹 事	佐 竹 新 市
会報責任者	亥 角 政 春

● ロータリーソング 「君が代」「四つのテスト」

● ゲストスピーチ

コロナ禍における高知市の新しいカタチ

高知市 副市長 松島 研 氏



私は、今までどちらかという山あり谷あり、つまづきながら人生を生きてるという感じです。父は裁判所、母は航空会社に勤務していたため、父からは論理、ロジック、母からは英語、おもてなしを学んだのですが、両方ともまだまだ修行中で中途半端です。小さいころは身体が弱くて喘息持ちだったため、空気がきれいな所にと滋賀県の大津市に幼稚園から移り、少しずつ丈夫になりました。

私の母親は国際線のCAをしていましたが、同期の方が社内結婚をして、息子さんも私と同年で家族ぐるみのお付き合いがありました。そのご主人が、あの御巣鷹山事故のJAL123の副操縦士でした。事故の後、何でもかき起こるのか、起きないようにできないのかといったことを小学生ながらに考えました。

医者も法曹も、いずれも何か事が起こってから対応する、事後的ですが、そもそもそういうことが起こらないようにする事前的な作業があれば、そっちの方がより生産的ではないか、そこを目指してみようと思ったのが、官僚への道につながるきっかけです。

行政というのは、ある一つの商品を全国民に対して強制的に押し売りしているものなんですね。なので、よほど一生懸命やらないといけないと思っています。

私が官僚を受けたときは競争率約80倍ぐらいでしたが、官庁訪問したとき、先輩たちは「地方に行ったら楽しいよ」とか「海外はいいよ」とか、誰も本省の話をしていないのに気が付きませんでした。霞が関村の先輩は苦しいことは言いませんが、入ると超勤は月300~400時間。でも、私は自分なりの思いがあって入ったので充実していました。

今までいろんなことを経験しましたが、特に15年前の内閣官房で安全保障危機管理担当をしたときは、北朝鮮がミサイルを飛ばして核実験をしてどうなるんだろうと。安全保障危機管理は日本全体のことを考えるということで、私の役人人生の転機になりました。その後シンガポールに行って、総務省代表としてTPPのルールなどを学びました。帰国後は自治税務局、その当時の課長が今の瀨田知事です。自治税務局は基本的に地方税の所で、イギリス、ドイツ、アメリカ、デンマーク等々に行かせていただき、TPPの交渉では地方の立場から踏ん張って仕事をしたことは印象に



残っています。

今の私は、副市長という立場で岡崎丸を支える黒子として研鑽をする。これが一番のミッションだと思っています。

今は何とんでもコロナが大変なことになっています。コロナに限らずウイルスは絶えず変異するので、一気に叩かないと付け入る隙を与えてしまいます。なので、とにかくワクチンをみんなに打ってもらおうと努めていると、変異株が出たりして、いたちごっこになっていますが、一定程度変異株にも有効だというデータもありますので、一生懸命頑張ろうと取り組んでいます。

今後も当分の間、ウイズコロナの状況が続くだろうと認識しています。アフターコロナがいつ来るか分からないということは、少なくともビフォアコロナを前提とした各種の施策立案は、リスクが高い。元に戻ることは前提ではないということです。

では、コロナで何が明らかになったかという、本来あるべき、または来たるべきものの強制的な具現化。これまで表面化しなかった格差社会、地域課題、デジタル化、貨幣の外側の価値など。これに対する特効薬はなかなかなくて、地道に基本に忠実にやっていくしかない。行政的に言えば、証拠に基づく施策立案、雰囲気ではやってはいけないということです。

コロナで生活様式も変わりました。リモートワークが進み、食べ物では中食のニーズが増えています。そんな中で、変えてはいけないもの、変えなくてはいけないものをちゃんと仕分けすることが大事になってきます。今はいろんなデータが見える形、あるいは見えない形でも存在します。そういった様々なデータを使ってどのように国民の生活というか、もっとという世界がどう変わるかという話です。データを使うと個別最適化と包摂性が可能になります。

個別最適化はAIとデータの組み合わせによって、今まで資本主義社会のスタンダードとされていた平均モデル型パッケージからの脱却が可能になります。ものづくりやサービスにしても、あらかじめマーケティングして、最大多数の平均の人たちに向けたパッケージを作って出すというのが、今までデータの活用方法でしたが、技術が飛躍的に上がったので、それぞれのニーズに応じた個別最適化をそれほど大きなコストをかけずにできるようになっています。これは産業に限った話ではなくて、社会の基本思想を変える大転換であるということです。個別最適化が可能なデータ社会では、最大多様の最大幸福、可能な限りの最大価値、一人一人に寄り添う支援や枠組みを提供することが可能になります。誰一人取り残さない高知市政というのが、まさにここ



でリンクしてくるわけです。

これからの行政の発想も大きく転換すると思っています。統治者的思想から生活者の思想へ、独占資本発想からデータの共有発想へ、短期収益市場主義から持続可能な社会システムへシフトしていくことが予想されます。2年前のダボス会議でも成長のエンジンはもはやガソリンではなくデジタルデータであり、新しい経済活動にはDFFT(信頼ある自由なデータ流通)が最重要課題であるとされていますが、当然のことながら、この利活用にはプライバシーの観点について、非常な配慮が必要となります。現在、利活用が最も叫ばれるのはヘルスケアの分野で、ゆくゆくは個人を軸にしたオープンなプラットフォームを高知発でつくっていかねばと考えているところです。

行政というのは、ある一つの商品を全国民に対して強制的に押し売りしているものなんです。そして、役人の仕事はひと言でいうと政策を作ることです。政府独自のリソースを使って、人の行動を変えて社会課題を解決するというところに尽きます。人の行動を変えて社会課題を解決することは民間でもできます。安全性の高い車を開発して事故を減らす。今まで治らなかった病気の薬を開発するなど、貢献する社会活動はいろいろありますが、政府の持つリソース、手段は民間と大きく異なっていて、強制的に人の行動を変えられることができる法律の規制があります。これは9割以上、役人が立案しています。あと予算という手段も民間と異なっています。民間では、サービスを受ける人が選択的にお金を払いますが、行政では税金や社会保険料として納められたお金を使って全員に必要なサービスを提供します。全員が恩恵を受ける代わりに政策が好きでない人も、法律のルールに従わなければいけない。お金を負担しなければいけないことです。ですからいい加減なことをされたら困るし、あらゆる人からの批判も受け止めなければいけない。作っている人は高い倫理観と能力が求められ、実態をよく理解して、いろんな人の意見を聞きながら作らなければいけません。

昨年からのコロナ禍で、感染対策やワクチンの供給等、ひどいときは政策の基となる前提が日替わりで変わっている状況でした。霞が関の指示も厚労省と内閣官房と総務省で

食い違うんです。霞が関の課長でさえ「報道で初めて知ったよ、どうなってるの」とぼやいていました。そういう中で、地方も臨機応変にやっていかなければいけない、細かいトライ・アンド・エラーを繰り返して、前例その他にはとらわれず、試行錯誤しながらもアジャイル(俊敏な)型でとにかく回していくということが求められています。

日本型組織は欧米に比べて長期雇用であって、ジョブ型ではなくてメンバーシップ型で、みんなが空気を共有して飲みニケーションがあるというのは、いわゆる暗黙知を共有するには適しています。企業にとって重要な情報はパソコンやシステムに入っているのではなくて誰かが知っている。それが要所要所でツボにはまると強力な武器になりますが、暗黙知は言語化されていないので伝承が難しい。多くの社員が議論や雑談という形で情報をシェアしているのが現状で、強いといわれる組織はそういうことを小まめにやっています。ところが、コロナで社内の雑談がめっきり減って、組織の記憶が伝わっていない、なくなったのではないかと危惧しています。そういった意味では、リモートの会議は全く適していません。日本型組織では、一見無駄に思えることが案外効いているということです。

日本は会社のみならず、政治や社会全体に目を移しても、一人で何かを変えてくれるような強いリーダーを待ち望みすぎるようなきらいがあるように思います。ですけど、一人きりの力で世界を変えることは無理です。リーダーシップというのは役職とかに関係なく一人一人が持つべきもので、自分自身の強みや弱みを見極めながら、いろんな困難がある中で、できることを探すことが大事だと思います。

「ともに感じる共感と、ともに汗をかく共汗」、これが私の基本的なスタンス、モットーです。今後とも、皆様のご指導、ご鞭撻、ご意見、叱咤激励をよろしく願っています。



● 幹事報告

- ・来週の例会はお休みです。
- ・本日例会終了後、理事会を行います。



◇ 例 会 変 更 ◇					
高知北RC	8月23日	創立夜間例会(三)	高知RC	8月24日	グループ夜間例会(三)
高知東RC	8月25日	時間変更例会(阪)	高知南RC	8月26日	夜間例会(阪)
高知中央RC	8月26日	夜間例会(城)	高知RC	8月31日	ロータリー休日(三)
高知西RC	9月3日→9/4(土)	創立記念式典に振替(三)	高知北RC	9月6日	月見夜間例会(三)
高知南RC	9月9日	月見例会(阪)	高知ロイヤルRC	9月14日	職場例会(旭)
高知東RC	9月15日	ロータリー休日(阪)	高知中央RC	9月16日	夜間例会(城)
高知RC	9月21日	夜間例会(三)			

※例会会場ホテル：(三)…三翠園 (城)…城西館 (阪)…ザクラウンパレス新阪急高知 (旭)…ホテル日航高知旭ロイヤル

ニコニコ箱 【敬称略】

- 右城 猛 白内障の手術を無事終わることができ、ニコニコしています。
- 武樋 泰臣 嬉しいニュースがあります。中澤幹事がこの度、本を出版されることになりました！「かかわる人を幸せにするお掃除会社本気のクレーム対応と魔法のハウ・レン・ソウ」です。コロナ禍で大変な世の中に元気を与えてほしいと、伝説の編集者からの依頼があり、11日に出版されます。横田英毅会員の推薦文付き、1,540円です。ぜひお買い求めは金高堂で。誕生日を祝っていただきまして、ありがとうございます。今年ついに還暦です。
- 中澤 清一 誕生日を祝っていただきまして、ありがとうございます。それと、横田会員に大変お世話になりました。感謝を込めてニコニコします。
- 田岡 弘久 妻の誕生日に素敵なお花を送っていただきありがとうございました。
- 西山 彰一 家内の誕生日に美しいお花を届けていただきありがとうございました。



◇ 出 席 率 ◇					
	総数	出席	欠席	マイキャップ	出席率
8月3日	(-11)90	64	13	2	83%
7月20日	(-7)87	59	9	12	89%

● 累計額 [8月3日現在]

ニコニコ箱	154,000円	ロータリー <small>さんさん</small> 燦燦基金	26,978円	ポリオ募金	0円
-------	----------	--------------------------------	---------	-------	----

■ 次週のプログラム [8月24日]

グループ夜間例会 三翠園

創 立 昭和12年10月
 例 会 日 火曜日 12:30~13:30
 例 会 場 三翠園ホテル TEL(822)0131
 事 務 局 高知市本町3丁目2-15 高知新聞放送会館6階
 TEL(824)8660 FAX(824)2529
 E-mail shinairc@joy.ocn.ne.jp
 HPアドレス <http://www.221.ne.jp/kochirc/>