

KOCHI 2018 ROTARY 2019 CLUB SINCE 1937



週報



Weekly report 第3395回 2019年6月4日 2019年6月11日発行



● 会長挨拶

皆さん、こんにちは。先日、ある人が「もう“のぞみ”はありません」と言われました。でも、そのすぐ後で「でも、まだ“ひかり”はありますよ」と言ってもらいました。
新幹線の切符売り場での話です。(笑)
今日は、いろいろありますので会長挨拶は以上で終わりです。



■本日のプログラム [6月11日]

ゲストスピーチ

(株)JTB高知支店

兒玉 真名美氏 山本 宇宙^{そら}氏

「スポーツには世界と未来を変える力がある」

会	長	横	田	英	毅
副	会	大	久	保	千
幹	事	中	島	和	代
副	幹	中	澤	陽	一
会	報	武	樋	泰	臣
責	任				

- **ロータリーソング** 「君が代」「我等の生業」
「ハッピーバースディ」
「おめでとう結婚記念日」

- **今週のピアノ曲** 「Amazing Grace、すばらしき恩寵」
ピアノ演奏：櫻井克年会員



- **来訪ロータリアン**
岡山後楽園RC 岡山和則氏

- **岡山後楽園RC・岡山和則氏とバナー交換を行いました。**

- **ご挨拶** 岡山和則氏（岡山後楽園RC）



昨年11月にこちらのクラブの入交章二様が当クラブを訪問された折、いつかは、高知RCにお邪魔させていただきますと申し上げながら、平日の火曜日に時間を空けることがままならず、ずるずると来ていました。この度、私事で高知に来る用ができ、それならとお邪魔させていただきました。本日はよろしくお願いたします。



- **会員スピーチ**

高知大丸の現状とこれから

（株）高知大丸 代表取締役社長 千代 達洋 会員



高知大丸は大丸松坂百貨店の100%子会社です。1947（昭和22）年に入交グループの出資を仰ぎ、今のチェントロの辺りで創業。1955年に現在の地へ移転。今年で創業72年を迎えました。1990年東館がオープン、来年で30年の節目を迎えます。

グループの事業としては、百貨店・パルコ・クレジット・不動産事業等を行っており、今年の4月には横浜に幼稚園を開園し、教育事業への領域を拡大しています。グループ収益の約60%は百貨店、20%がパルコ。2018年度下半期、グループの百貨店事業で前年をクリアしているのは、大丸心齋橋店、大丸梅田店、大丸東京店、大丸神戸店、大丸札幌店、松坂屋名古屋店、松坂屋静岡店、博多大丸。大都市圏の百貨店のみ前年を超え、地方店あるいは中小型は前年割れにあります。

現在、大都市圏を含め百貨店の業績を牽引している要因は二つ。一つは特選ラグジュアリーブランド（ルイヴィトン、シャネル、エルメス、ブルガリ等々）もう一つはインバウンドです。大都市圏の百貨店には富裕層の受け皿となる特選ラグジュアリーブランドが揃っており、かつ各ブランドとも非常に業績が好調です。四国においても、対前年売

上増減率1位の伊予鉄高島屋には、それなりにブランドが揃っています。

一方、インバウンドは東京・大阪地区では、1日当たりの免税額が億を超える店舗も存在します。高知大丸の免税売上高構成比は2017年度0.6%、2018年度は0.3%で減少しています。四国でも、松山空港には上海、ソウル、台北。高松空港には上海、ソウル、台北、香港からの直行便が入ります。伊予鉄高島屋、高松三越ともに免税売上は大都市圏の百貨店並に伸びており、四国エリアでも特選ラグジュアリーブランド、インバウンドの効果が大きく影響しています。

高知大丸の業績は、2014年売上高139億から2018年117億と5年間で22億減少しています。ピークは、1990年東館がオープンした年で240億。その後は減収傾向が続き、西武が高知から撤退した2000年でさえ対前年プラス2.9%しか増収になっていません。営業利益も2014年の2億6,000万から2018年1億4,000万、47.9%と半分近くまで落ち込んでいます。商品分類別の対前年比でみると、衣料品（紳士服・婦人服・子供服の合計）が-8.1、身の回り品（靴・ハンドバッグ・アクセサリ）-5.8、家庭用品+19.4、食料品-4.9、食堂・喫茶-6.0、雑貨（化粧品・時計・宝飾）+5.9。このままの傾向でいくと、3年後2020年には営業赤字に転落する崖っぷちの状況です。

改めて高知大丸を取り巻く環境を確認すると、高知市の人口は約33万人。コンパクトな商圏に多くの住民が居住しています。高知市の人口は年3.1%の減少傾向ですが、



中心市街地は1.1%の増加傾向にあります。帯屋町商店街の通行量は、平日4万3,000人(対前年比±0)、休日6万人(対前年比+21%)。休日は商店街からダイエーが撤退した2005年の水準まで回復、確実に増えています。ただ、3年後には営業赤字へと転落することが見えている中で、店舗をどのように再編すればよいのか。人口減少、高齢化、観光客数も全国最下位の水準。他方、大丸周辺にはマンション建設が多数計画されており、中心市街地人口及び商店街通行量は増加傾向。高知市の世帯収入は55万8,000円で全国平均の53万4,000円より高い。女性労働率80%前後と高い。

こうした外部環境、内部環境を踏まえつつ、再生を可能にするために忘れてならないことは、いかに店舗へ集客し、館内を回っていただき、1点1円でも多く買い物をしていただくかという小売りの原点に立ち返ることです。現状の集客策としては、食品催事が圧倒的な集客力があり、催事に来られたお客さまが催事以外の売り場で買物をされ、大都市圏の百貨店並の数字が上がります。

ただ、食品催事だけに頼るわけにはいきません。新たな集客策としては、地元企業と連携しながら抱負な地域資源を生かし、わざわざ性、リピート性のあることや、体験に重きを置いたコンテンツの展開をすることで、地元顧客の

来店頻度の向上を図る。行政や地域団体と連携して、高知大丸が位置する商店街東側を活性化し地元住民を誘客する。子どもを遊ばせる場所、イベントが少ないなどの地来街者のニーズを解決しながら、コミュニティ性を提供するためには何が必要か。こういったことが重要だと考えます。さらに、一定の投資をしながら今の店ぶりを変える必要があると考えています。既存の売り上げを維持しつつ、現状獲得できていない地元客対応を強化しながら、併せて、高コスト構造を見直すことで高知大丸の再生を可能にしたいと思っています。

再生のポイントは3点。品揃えの見直しを行い、地元顧客の支持の高い化粧品、永遠のブランドを強化・拡大をする。高知唯一の百貨店であることで、化粧品等、百貨店らしいブランドをしっかりと品揃えすること。不採算カテゴリーを見直し、新たな集客装置を導入することで、郊外ショッピングセンターへ流出した地元客を呼び戻す。固有資産の見直しなど、経費構造の抜本的な見直しを図り、生産性向上を図っていくこと。

経営とは、実行・スピード・結果を残すことが全てだと思っています。精一杯頑張ってますので引き続き、ご支援、ご指導をよろしくお願いいたします。



● 幹事報告

本日例会終了後、理事会を行います。

◎ 第4回長期交換オリエンテーション(6/9 観音寺)

本年度の長期交換事業も終盤を迎えました。今回は、当クラブがホストをしています交換学生エイプリル・デラクルスさんの帰国前プレゼンテーションがあり、この1年の報告と関係者への感謝の言葉がありました。また、この8月より米国に派遣予定の上田和恵さん(土佐女子高1年)の出国前のスピーチもありました。期待と不安の中で、将来の夢への思いが力強く語られました。7月には当クラブへの訪問を予定しております。長期交換事業、皆様のご支援をよろしくお願いいたします。

(長期交換カウンセラー 筒井)



◇ 例 会 変 更 ◇

高知南RC	6月13日→6/10 日時計例会に振替(阪)	高知北RC	6月17日	年度末夜間例会(三)
高知ロイヤルRC	6月18日 最終夜間例会(旭)	高知中央RC	6月20日	お別れ夜間例会(城)
高知西RC	6月21日 最終夜間例会(三)	高知北RC	6月24日	ロータリー休日(三)
高知RC	6月25日 あじさい夜間例会(三)	高知ロイヤルRC	6月25日	ロータリー休日(旭)
高知東RC	6月26日 最終夜間例会(阪)	高知南RC	6月27日	最終夜間例会(阪)
高知中央RC	6月27日 ロータリー休日(城)			

※例会場ホテル：(三)…三翠園 (城)…城西館 (阪)…ザクラウンパレス新阪急高知 (旭)…ホテル日航高知旭ロイヤル

 **ニコニコ箱**

- 武樋 泰臣** プービー賞とドラタン賞しか頂いたことがなかったゴルフですが、先週日曜日の歯車会コンペで105点。何と！優勝してしまいました。楽しくご一緒させていただいた藤田会員、岡会員のお陰です。ありがとうございました。
- 上野 里美** 先週、長男が結婚いたしました。母としての節目を迎え、幸せな一日でしたのでニコニコします。
- 千代 達洋** お誕生日お祝いいいただきありがとうございました。また、卓話を聞いていただきありがとうございました。ニコニコします。
- 中田 由季** お誕生日をお祝いいいただきありがとうございました。ここ数年前から誕生日になると、急に足し算ができなくなっています。
- 亥角 政春** 誕生日をお祝いいいただきありがとうございます。
- 入交 英太** 誕生日をお祝いいいただきありがとうございました。
- 笠井 勇治** お誕生日をお祝いいいただきありがとうございます。
- 紫藤 秀久** 誕生日を祝っていただきありがとうございました。
- 櫻井 克年** 妻の誕生日にきれいなお花が届きました。ありがとうございます。ニコニコします。
- 岡 亮助** 結婚記念日を祝っていただきましてありがとうございます。昨日が記念日でしたが、妻と2人、何事もなく平穏な1日を過ごすことができました。それが何よりです。
- 眞田 直也** 結婚記念日をお祝いいいただきありがとうございます。また、来週は弊社社員が卓話でお世話になります。今日は、下見で勉強させていただきありがとうございます。千代会員の素晴らしいスピーチの後で、やりにくいですが、若さで頑張ってください。



◇ 出 席 率 ◇					
	総数	出席	欠席	メイキャップ	出席率
6月 4日	(-5)92	65	15	7	83%
5月21日	(-6)92	60	6	20	93%
サインメイキャップを除くメイキャップ				1	64%

● 累計額 [6月4日現在]

ニコニコ箱	970,500円	ロータリー <small>さんさん</small> 燦燦基金	436,170円	ポリオ募金	417,900円
-------	----------	--------------------------------	----------	-------	----------

■ 次週のプログラム [6 月 18 日]

ゲストスピーチ
近森病院 薬剤部長
筒井 由佳氏
「薬との上手な付き合い方」

創 立 昭和12年10月
例 会 日 火曜日 12:30~13:30
例 会 場 三翠園ホテル TEL(822)0131
事 務 局 高知市本町3丁目2-15 高知新聞放送会館1階
TEL(824)8660 FAX(824)2529
E-mail shinairc@joy.ocn.ne.jp
HPアドレス <http://www.221.ne.jp/kochirc/>