

KOCHI 2018 ROTARY 2019 CLUB SINCE 1937



週報



Weekly report 第3377回 2019年1月8日 2019年1月15日発行

● 副会長挨拶

皆さん、改めまして、新年おめでとうございます。今年もよろしくお願ひいたします。ご案内のとおり、今年は御代替わりで、一つの大きなターニングポイントではないかと言われている重要な年です。御代替わりは、昭和から平成のときに体験していますが、今日は実は平成改元の日です。昭和64年1月7日、昭和天皇が崩御され、翌る1月8日に平成と改元されました。当時の小渕官房長官が右手に掲げた「平成」の字、非常にのびやかな素晴らしい字だなと思ったことでしたが、今から31年前でした。



世界情勢もいろいろと混迷を極めていますが、日本を取り巻く情勢も厳しさを増しています。という中での私たちの活動ですが、それなりにできることはする。自ずと限度というものがありますが、頑張っていきたいと思ひます。よろしくお願ひいたします。

考えてみると、7月からは私が会長になるんですね。幹事は中澤さん、とても頼りにできますのでうまくいくのではないかと思ひます。

今年1年、よろしくお願ひいたします。



■本日のプログラム [1月15日]

ゲストスピーチ
高知県中山間振興部交通運輸政策課 課長
濱田 憲司氏
「四国新幹線の早期実現に向けて」

会 長	横 田 英 毅
副 会 長	大 久 保 千 堯
幹 事	中 島 和 代
副 幹 事	中 澤 陽 一
会報責任者	武 樋 泰 臣

● **ロータリーソング** 「君が代」「四つのテスト」「バースディソング」



● **国際奉仕委員会より**

ガバナー月信の7ページに、次年度の短期交換留学生の応募要項が載っています。事務局に応募用紙がありますので、希望があればお届けください。多数の場合は選考になります。

● **会員増強委員会より「入会のしおり」の説明**

入会を勧誘する場合や入会を希望される方々に、RCについてお話する場合、特に、下記の2点をお伝えいただくようお願いします。

1. 例会出席の義務。

例会に出席することで会員相互の親睦が生まれ、それが職業奉仕などの奉仕活動につながる。

退会者・・・1年未満22%、1～2年30%

退会理由・・・会費・時間が負担31%、クラブの環境が合わない21%

2. 入会審査がある。

(会員増強委員会・会員選考委員会で推薦→理事会で承認→会員全員の判断→入会可否の判断を理事会で決定)



● **会員スピーチ**

新春展望

日本銀行高知支店長 野々口 秀樹 会員

今年、まず新しい天皇がご即位されて改元となります。4月と7月には選挙。統一地方選と参議院選が重なる年は要注意です。6月にはG20大阪があり、海外からの要人がたくさん日本に来る年でもあります。さらに10月には消費税の増税。3月末にはブレクジットもあるという、決められたスケジュールをどういうふうには駆け抜けるかという感じです。



昨年末から年明けにかけて金融市場も荒い動きが続いており、9月の高値から3ヵ月余りで4,000円ぐらい下落し、為替も一瞬、1ドル=110円台を割れる円高となつてしまい、リスクが高いと慎重にご覧の方もいらっしゃると思います。今年はいノシシ年で突っ走って駆け抜けてしまえばいいのですが、本来、いノシシは非常に警戒心の強い動物で、警戒モードの年というのが、市場参加者の見方のようです。

ただ、私はリスク要因の多い年だからこそ、外部環境がどうあろうと、自分のことを基本に戻って、やるべきことをちゃんとやる。当たり前のことをきちんとやる。愚直にやるのが重要だろうと思っています。

私の大好きな映画に「星の王子ニューヨークへいく」というエディ・マーフィー主演のコメディがあります。アフリカ

の国の皇太子が自分でお后を見つけたいと、身分を隠してニューヨークに行き、ハンバーガー屋さんでアルバイトをしながら、その娘と恋に落ちるという物語です。身分を隠していますから、ハンバーガー屋さんではゴミ出しなどの下働きをさせられます。何事も一生懸命取り組む彼に、娘がなぜそんなに頑張れるのかと聞くと、彼は「もし、空を飛びたいんだったら、まずその前に、立って、歩いて、走って、踊らなきゃいけない。立って歩くことすらできないんだしたら、空を飛ぶことはできないんだ。これはニーチェの言葉なんだ」と答えます。当たり前のことが当たり前にできることが先決だということです。今、私も高知県経済に携わる者として、このニーチェの言葉は大切だと思った次第です。

高知県の経済にとってある種、基本的なこと、足らざることは何だろうか。それは1点だけ、利益、収益です。利益の蓄積が内部留保になって、それが設備投資、次の成長の源泉になる。その収益力が高知県の企業は弱い、この点をどう考えるかということです。

高知県の収益力が弱い背景は3点。

1点目は新陳代謝が低い。県外資本の参入が低くてインセンティブが働きにくい。開業率も廃業率も低い。県外からあまり攻め込まれていないのはいいことですが、余り競争しないでもビジネスができていくカルチャーにあり、プレッシャーを受けにくいいため、経営管理的なものに注力しなくてもやってこれた側面がある。逆にいうと、このままではまずいという危機感がなかなか行動に表れにくいということです。



2点目は、人口減少でありマーケットの縮小で起業家精神が活発化しにくい環境ということです。設備投資自体は行っているけれども、維持・更新のウエイトが大きくて、前向きなもの、新規事業進出のための設備投資は少ない。さらに、経営者の高齢化もマインド面に影響している可能性もある。

ただ、この1点目、2点目は、ある種どうしようもない点だとも思います。

3点目は、経営の意識の問題として、事業計画など基本的な経営管理体制が未整備だと思われることです。全国と比べてROAが非常に低い。かつ一貫して低い。リーマンショックなどで下がる余地もない程、平時からいつも低い。ROAは収益を売上高で割ったものと、売上高を資産で割ったものの二つに分解できますが、ある資産から売上高を稼ぎ出す回転率というか、効率性に問題があるわけではなくて、問題なのは売上に対する収益が低い。収益性が問題だということです。収益を稼ぎ出す力、余計なコストをどれだけ払っているかという話でもあります。誰が低いかというと、非製造業が一貫して低い。2015年ぐらいからちょっと上がってはいるんですが、それでも全国はそんなもんじゃないほど上がっているのに、なぜか高知は上がってこない。ここをどう考えるかが最大の課題だと思います。

利益率が高い企業は新しいことをやる。そうでない企業は新しいことができないという側面もあり、新しいことにチャレンジすることが利益を高めるのか、利益率が高い企業が新しいことに取り組めるのか因果関係ははっきりしないのですが、両方あると思います。なおかつ、経営計画を

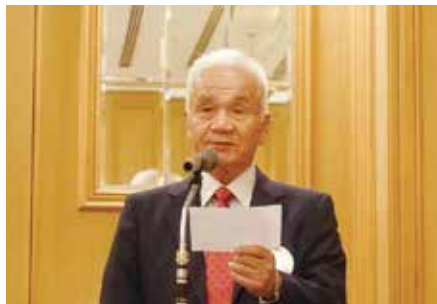
ちゃんと立てているか。あるいは管理会計などの枠組みでそれを定量的にフォローしているか。そういった経営ツールをちゃんと使いこなせることが、前向きの投資であり、人材育成、業務効率化というものと関係があるということです。

私どもが高知県の企業40社にアンケートを行ったところ、経営計画を立てていない企業が約6割。私どもがお付き合いしているのは、高知のリーディングカンパニーですが、そのクラスの企業でも経営計画策定に未着手であるというのは、驚きです。また、会社の売上や収益に対する予測と実績の乖離を見ると、売上は大体正確に予測していますが、収益は25%ぐらいずれている。言葉は悪いですが、ややどんぶり勘定的で、収益の計画が事業計画としてきちんと立てられているのか。それに対してフォローされているのかということに大きな課題があるんじゃないかということです。金融機関からも、資金繰り表などが大きな企業でも作られていないという話が出ています。

基本的な経営管理のツールが使われていないのは、余りにもったいないことです。基本的な経営管理ツールである収益の管理は、立つて歩く練習をするようなものですから、飛ぶことを夢見る前に、まず経営計画をちゃんと作って、体制をちゃんとつくるといことは、必ずしも害になるものではありません。基礎的訓練や準備なしには飛ぶことはできないと思います。中国がどうだ、トランプ政権がどうなるといった外部環境とは関係なく、やるべきことはあると思います。1丁目1番地はこういったところに取り組んでいくことから始まるんじゃないかということで、敢えて新春から愉快でない話をさせていただきました。

● 幹事報告

- ・本例会終了後、理事会を行います。



◇ 例 会 変 更 ◇

高知南RC	1月17日	新年夜間例会(阪)	高知西RC	1月18日	新年夜間例会(三)
高知北RC	1月21日	I Mに振替(三)	高知RC	1月22日	ロータリー休日(三)
高知ロイヤルRC	1月22日	I Mに振替(旭)	高知北RC	1月28日	ロータリー休日(三)
高知RC	1月29日	職場例会(三)	高知ロイヤルRC	1月29日	新年夜間例会(旭)
高知東RC	1月30日	職場例会(阪)	高知西RC	2月 1日	ロータリー休日(三)
高知北RC	2月 4日	→2/1職場例会に振替(三)	高知東RC	2月 6日	観梅夜間例会(阪)
高知中央RC	2月 7日	創立記念夜間例会(城)	高知ロイヤルRC	2月12日	観梅夜間例会(旭)
高知東RC	2月13日	ロータリー休日(阪)	高知中央RC	2月14日	建国記念日に振替(城)
高知南RC	2月21日	夜間例会(阪)	高知西RC	2月22日	夜間例会(三)
高知北RC	2月25日	炉辺夜間例会(三)	高知RC	2月26日	創立夜間例会(三)

※例会場ホテル： (三)… 三翠園 (城)… 城西館 (阪)… ザクラウンパレス新阪急高知 (旭)… ホテル日航高知旭ロイヤル

😊 ニコニコ箱

- 中島 和代 皆さま、新年おめでとうございます。年が明け、あと6ヵ月のお務めとなりました。気を抜くことなく努めてまいりますので、よろしくお願いいたします。また年賀状を頂いた会員の皆さまには、失礼のお詫び申し上げます。次例会から横田会長もご出席なさいます。本日は、大久保副会長ありがとうございました。
- 関 裕司 謹賀新年。謹んで新年のお慶びを申し上げます。今年も変わらぬご指導の程、お願い申し上げます。
- 入交 章二 今年も皆さんに次々と幸せが訪れますように。
- 河野 弘訓 皆さま方から年賀状ありがとうございました。多忙にかまけての失礼をお詫び申し上げます。
- 杉本芙美子 皆さま、新年おめでとうございます。今年もよろしく願い申し上げます。例年どおり年賀状を失礼させていただき、ハガキ代を燦燦基金に寄付させていただきます。
- 宮地 貴嗣 1月14日(月・祝)にサッカーJリーグ初代チェアマン川淵三郎氏の無料講演会を午後3時から三翠園で行います。多くの皆さまの参加をお願いし、ニコニコします。
- 西山 彰一 誕生日のお祝いを頂きありがとうございました。ロータリーのおじさんのように元気な毎日を送らせていただきます。
- 細田 長司 誕生日を祝っていただきありがとうございます。あと何年元気で生活できることか心配しながら、遊んでいます。
- 竹下 篤範 誕生日を祝っていただきありがとうございます。新年のご挨拶も含めニコニコします。
- 川崎 卓巳 東京オリンピックと東海道新幹線が同級生です。お祝いいただきありがとうございます。あっ、54歳になります。
- 西山 俊彦 家内の誕生日を祝っていただきありがとうございます。
- 中田 由季 主人の誕生日にきれいなお花をありがとうございました。1月1日ということもあり、毎年賀花と併用させていただいております。日常は菊に囲まれています、お陰様で、年始はいつも華やかです。今年も1年どうぞよろしくお願いいたします。
- 関 雅文 妻の誕生日にきれいな花を手配いただきありがとうございます。毎年、楽しみにしているようです。
- 吉村 貴志 年末に、家内の誕生日のお花を頂きありがとうございました。

◇ 出 席 率 ◇					
	総数	出席	欠席	メークアップ	出席率
1月 8日	(-6)92	61	21	4	75.58
12月25日	(-10)92	53	7	22	91.46
12月18日	(-7)92	58	9	18	89.41

● 累計額 [1月8日現在]

ニコニコ箱	649,500 円	ロータリー <small>さんさん</small> 燦燦基金	254,708 円	ポリオ募金	248,500 円
-------	-----------	--------------------------------	-----------	-------	-----------

■ 次週のプログラム [1 月 22 日]

ロータリー休日

◆ 1月29日のプログラム
 職場例会
 (株)第一コンサルタンツ(右城会員)

創 立 昭和12年10月
 例 会 日 火曜日 12:30~13:30
 例 会 場 三翠園ホテル TEL(822)0131
 事 務 局 高知市本町3丁目2-15 高知新聞放送会館1階
 TEL(824)8660 FAX(824)2529
 E-mail shinairc@joy.ocn.ne.jp
 HPアドレス <http://www.221.ne.jp/kochirc/>