

KOCHI 2018 ROTARY 2019 CLUB SINCE 1937



インスピレーションになるう
2018-19年度 RIテーマ

週報



Weekly report 第3374回

2018年12月11日 2018年12月18日発行

● 会長挨拶



皆さん、こんにちは。今日は大変懐かしいお客様にお越しいただきました。小川さんは2005年から2007年の2年間、我が高知RCに在籍されています。

本日は、面谷さんに「変貌を遂げる大國インド」と題したお話を伺います。

つい最近、出入国管理法が改正されました。高知では余り外国人労働者を見かけることがありませんから、我々は身近には感じないように思うのですが、どうでしょう。日本全体にとっては、大変大きな問題が進んでいるような気がしています。隠れたところに発見すべき問題が山積しているのではないのでしょうか。現在、既に120万人ぐらい外国人労働者の方が入っているとされていますが、実際はその2倍はいるに違いない、こういう話があります。

今回、新たに34万5,000人が、我々がやりたくない仕事をやっていただくというところにちょっとウェイトが置かれ過ぎているのではないかな。この辺を非常に心配してはいますが、皆さんはどうでしょうか。日本ってほんとに人手不足ですかね。私は人手不足ではないと思っているんですけど、いかがでしょうか。

我々は、外国の人たちと比べると利益よりも売上高を優先する、そういう会社経営というか、事業展開をついやってしまう。ですから、100人の社員が年間50億の売上をしているとすれば、その会社は何とかして50億を100億にしたい、2倍にしたいという考えを非常に強く持っているんです。

50億で5億の粗利益が出ていたら100億円売ったら10億円粗利益が出ればいいのですが、実際はそういうふうになっていません。売上が2倍になっても、利益は2倍弱。1.8倍とか、1.7倍になってしまっていて、それでよしとしています。しかし、そういうことを延々と全ての企業がすると、過当競争になって最後は値引き競争になって、ますますお互いの利益を圧迫して、人件費が下がって何をやっているのか分からないということが、あちこちで起こっているような気がしています。

私、20歳代にヨーロッパを1ヵ月、経営者の方と一緒にいろんな企業を訪問する研修旅行をしたことがあります。何百年も続く老舗で、そして非常に業績がいいという会社を訪問したとき、その会社の規模は比較的小さかったので、日本の経営者がこぞって「どうしてもっと大きくしないの。こんなに業績がいいんだったらもうちょっと売上を上げて、商品もたくさん作って、もっと売ればいいんじゃないか」という質問をすると、それに対してヨーロッパの人は怪訝な顔をしながら「えっ、そんなことをしたら、同業他社と値引き競争になるじゃないか。そうなったら、こうなってこうなって最後こんなになるよ」という説明を受けたんですが、日本人の経営者の人たちは、それを何となくきょとんとして聞いていた。「なるほど、そうだな」というふうには聞いてなかったですね。

そのことを思い出しました。人がやりたくない仕事は、やはりそれだけの対価を支払って、お互いに助け合えるような、そういう社会のシステムを作らないといけないんじゃないかというのが、私が最近思うことです。



■本日のプログラム [12月18日]

ゲストスピーチ

安藤 桃子氏

「文化摩擦をしかける」

会 長	横 田 英 毅
副 会 長	大 久 保 千 堯
幹 事	中 島 和 代
副 幹 事	中 澤 陽 一
会報責任者	武 樋 泰 臣

● **ロータリーソング** 「奉仕の理想」

● **今週のピアノ曲** 「クリスマス・イヴ」

ピアノ演奏：宮地公美子会員



● **来訪ロータリアン**

名古屋北RC 朝倉淳一氏 嶋津誠司氏 小川孝司氏

● **ご挨拶** 名古屋北RC 朝倉淳一氏

本日、名古屋から3名で、伝統ある高知RCさんの例会に参加させていただきました。

私は人生初めての四国なので、とても嬉しく思っています。またこれを機会に、クラブのメンバーと訪問させていただけるようになればと思っています。今日はありがとうございました。

● 名古屋北ロータリークラブとバナーの交換を行いました。

● **国際奉仕委員会より**

年末年始恒例の書き損じハガキ、未使用のハガキ、プリペイドカード、商品券、クオカードなどの回収を行います。2月12日までに事務局へお願いします。



● **ゲストスピーチ**

変貌遂げる大国インド

イーストスプリング・インベストメンツ(株) 投信営業部 営業第一部長 **めんたに やすとも**
面谷 祥友 氏

イーストスプリング・インベストメンツは、投資信託のいわゆる運用会社で、その縁もあってインドへは、年に何回か出張したりします。



(ビデオ上映)

- ・ムンバイ（元ボンベイ）の空港。今は非常にきれいで、高速道路も整備されており市内まで約15分と便利
- ・ムンバイは首都ではないが、インドで1番大きい商業都市として発展
- ・イギリス植民地の影響から、ヨーロッパ建築様式があちこち残っている
- ・100年ぐらい前にできたインド門。その向かいに、高級で稼働率が1番高いタージマハルホテルがある
- ・インドはヒンズー教がメインだが、宗教上は自由
- ・アジアで1番大きいスラム街、ダーラビに住んでいる人は職業を持っている
- ・カースト制のなごりで、同じ職業の人が1カ所に住む傾向がある
- ・洗濯機の普及率は1割程度。大型の物は、洗濯をする人に頼む

- ・ムンバイでも地下鉄の工事が始まった
- ・昔ながらのマーケットもあちこち残っているが、近代的なショッピングモールも数多くある
- ・外資系のブランドもたくさんある。基本的に外資系の小売りは自由。ただし、コンビニのように複数のメーカーの物を取り扱う小売りには規制が残っている

インドの人口13億人。面積は日本の9倍、宗教はヒンズー教が80%、イスラム教が14%。お釈迦様が生まれた国ですが、仏教徒は1%ぐらい。ターバンを巻いているのは一部の宗教の一部の宗派の人だけで、ごくわずかです。

産業は、ITに代表されるサービス業が国の経済の大半を占めています。日本やアメリカ、イギリスは最初に第一次の農業などが多くて、その後、工業化が起こって第二次が発展。成熟化して第三次サービス業が発展という歴史を辿ったのですが、インドは第二次を飛ばしていきなりサービス業が発展しています。ITというのは、少ない人数で収益を効率良く上げることが特徴で、裏を返せば雇用が余り増えない。第二次、製造業が強くなると雇用が増えるということで、今、政府は製造業強化に力を入れています。

インドに携帯電話の電子決済サービスがあります。ペイティエムと言って1年ぐらい前にユーザーが3億人を突破ですから、もう5億人ぐらいになっていると思います。お店にステッカーが貼ってあり、スマホや携帯電話でQRコードを読み取り、金額を入れてOKとやると決済完了。非常



に簡単なサービスで大きな特徴があります。ムンバイなどのりっぱなホテルでもクレジットカードが使えないことがよくありますが、これは電気がなくても使えるし手数料もゼロ、市場などでも使えるということで、またたく間に3億人突破。では、どうやって儲かるのかというと、ユーザーがペイティエムの口座を開いて、まずは仮に1万円を入れる。それが使う度に引かれるのですが、3億人が1万円を入れると3兆円。3兆円の預かりに短期金利で6.5%を付けて考えると、非常に儲けが大きい。しかも、ユーザーが5億、10億と増えて預かりが増える。非常に儲けがいい商売だということで、ソフトバンクも、昨年14億ドルをペイティエムに出資しました。世界中が注目する決済サービスです。裏側には、インドが世界一消費欲が強い国だからどんどん消費が伸びていることがあると言われています。

それを支えるのが人口ピラミッドです。インドは低年齢層が広がるきれいなピラミッドです。日本でも1960年ごろは、今のインドのようなきれいなピラミッドでしたが、今は下がすばまった釣り鐘型です。インドは、人口もそうですが、家電や乗用車の普及率など、日本の50年前の経済水準に似ていると言われています。ただ、50年前の日本であっても、50年遅れでは決してありません。今のインドで固定電話を使っている人はいません。スマートフォンが当たり前、パソコンもなくみんなタブレットです。伝票もない。技術としては、50年前の日本どころか今の日本よりも進んでいます。経済水準が50年前の日本でも、そこから10年か20年で今の日本に追いつくかもしれません。先ほど見ていただいたスラム街の屋根を見ると、みんな衛星放送のアンテナが付いています。経済水準は決して豊かではないけれど、電化製品はどんどん普及しているという状況です。

自動車の新車販売台数の4割が、マルチ・スズキというスズキ自動車と現地のマルチの合弁会社です。進出して30年以上、販売網を徹底的に広げてきて、インド人が初めて買う車のほとんどがマルチ・スズキだそうです。インドでは中型の車が非常に多いです。

若い人口がどんどん増えて、消費が増えて経済成長するというのは、いろんな新興国に共通で言われることですが、インドは何が違うかというところ、今政治が非常に注目されていて、ナレンドラ・モディ首相が2014年に就任してから大きく変わったと言われています。彼は、グジャラート州の首相から2014年に初めて中央政権に出てきました。グジャラート州では製造業の強化を進めて、まずトラックが複数の車線を通れる道路を造り輸送できるようにした。それから、工場は電気が命ですから、大きな発電所をつくり24時間停電しないようにしています。製造したものを出荷する港には、学校、病院、スーパーマーケット、マンション、アパートがあり、一つの都市をつくっています。隣には、工場があつて雇用を生み出して経済成長をしている。

これをグジャラートで成功させたので、今度はインド全国でやってくれという期待のもとに彼が首相に就任しました。現在も圧倒的な支持率で70%以上をキープしています。彼が選挙公約に掲げたのが「Make in India」。これは、世界中の製造業に向かってインドは若くて安い労働力がたくさんある。インドに来てくれたら、安い賃金で物を作れるということで、世界中の製造業を呼び寄せるためのキーワードです。そのために、今インドは一生懸命インフラ整備をしたりしています。

日本とインドの関わりは非常に友好的だと言われています。特に、安倍首相はインドに対して特別な思い入れがあり、インドで日本の新幹線の受注を取ってきました。安倍さんのおじいさんである岸さんが、戦後初のODAを出した先がインドです。当時の首相はネルー首相。そのころからインドと日本は友好関係があり、安全保障上や経済上の結びつきも強めたいということで、安倍さんは一生懸命モディさんに対してアプローチをしています。

駆け足ですが、インドの状況をご紹介いたしました。本日はありがとうございます。



◇ 例 会 変 更 ◇

高知東RC	12月19日	忘年夜間例会(阪)	高知南RC	12月20日	年内最終夜間例会(阪)
高知中央RC	12月20日	クリスマス夜間例会(城)	高知西RC	12月21日	忘年夜間例会(三)
高知RC	12月25日	忘年夜間例会(三)	高知ロイヤルRC	12月25日	クリスマス夜間例会(旭)
高知東RC	12月26日	ロータリー休日(阪)	高知南RC	12月27日	ロータリー休日(阪)
高知中央RC	12月27日	ロータリー休日(城)	高知西RC	12月28日	ロータリー休日(三)
高知北RC	12月31日	ロータリー休日(三)	高知東RC	1月 2日	法定休日(阪)
高知南RC	1月 3日	法定休日(阪)	高知中央RC	1月 3日	法定休日(城)
高知北RC	1月 7日	新年夜間例会(三)	高知東RC	1月 9日	時間変更例会(阪)
高知中央RC	1月10日	新年還暦祝い夜間例会(城)	高知南RC	1月17日	新年夜間例会(阪)
高知西RC	1月18日	新年夜間例会(三)	高知北RC	1月21日	I Mに振替(三)
高知RC	1月22日	ロータリー休日(三)	高知ロイヤルRC	1月22日	I Mに振替(旭)
高知北RC	1月28日	ロータリー休日(三)	高知RC	1月29日	職場例会(三)
高知ロイヤルRC	1月29日	新年夜間例会(旭)	高知東RC	1月30日	職場例会(阪)

※例会場ホテル：(三)…三翠園 (城)…城西館 (阪)…ザクラウンパレス新阪急高知 (旭)…ホテル日航高知旭ロイヤル

 **ニコニコ箱**

朝倉 淳一
嶋津 誠司
小川 孝司
(名古屋北RC) } 名古屋北RCからまいりました。本日よりしくお願いします。

君波 真 本日、イーストスプリング・インベストメンツの面谷さんに変貌遂げる大国インドの話をしていただきました。面谷さん、素晴らしい話ありがとうございました。この話を聞いてインドに投資をしたいという方は、君波までご連絡ください。

武田 一宏 12月9日、33会に久々に参加させていただき優勝してしまいました。いつもお世話いただいております森本征彦会員、関雅文会員、また今回一緒にプレーいただきました武樋会員、岡会員、君波会員に感謝申し上げます。ありがとうございます。

高橋 淳二 妻の誕生日のお祝いをありがとうございました。

杉本 芙美子 本日の卓話をお聞きしたいと、夫、延一がお邪魔させていただきました。お礼を込めて。

中澤 清一 元ゴリエダンサーズの小川さん、お帰りなさい。ユニフォームのパンストの色で悩んで、何度も連絡を取り合ったことが大変懐かしいです。

◇ 出 席 率 ◇

	総数	出席	欠席	マークアップ	出席率
12月11日	(-6)92	57	25	4	70.93
11月27日	(-5)92	63	5	19	94.25

● 累計額 [12月11日現在]

ニコニコ箱	595,000 円	ロータリー <small>さん</small> 燦 <small>さん</small> 基金	228,642 円	ポリオ募金	205,100 円
-------	-----------	--	-----------	-------	-----------

■ 次週のプログラム [12月25日]

忘年夜間例会

◆1月1日 休会(祝日)

◆1月8日のプログラム

会員スピーチ 野々口 秀樹 会員
「新春展望」

創 立
例 会 日
例 会 場
事 務 局

E - m a i l
HPアドレス

昭和12年10月

火曜日 12:30~13:30

三翠園ホテル TEL(822)0131

**高知市本町3丁目2-15 高知新聞放送会館1階
TEL(824)8660 FAX(824)2529**

shinairc@joy.ocn.ne.jp

http://www.221.ne.jp/kochirc/