

KOCHI 2014 ROTARY 2015 CLUB SINCE 1937



週報



Weekly report 第3212回 2015年4月7日 2015年4月14日発行

● 会長挨拶



皆さん、こんにちは。4月の第1例会です。新年度を迎え、何かと多用な毎日を送っている方もいらっしゃると思います。入社式や入学式の時期、新しい門出を祝福する素晴らしい光景に感動を覚えます。一人でも多くの方が、高知の魅力を発見し、

末永く幸せな生活があることを願うものです。

お花見の時期からの1週間、梅雨を思わせるような雨の日が続いています。

昨日、同窓会の用件で母校を訪ねたところ、校舎の一部にかなり広い範囲の結露のため床や壁が水浸しの状態で、生徒が窓を開けて換気をし、新聞紙をひろげて、床をぬぐうというあまり見かけない場面に遭遇し驚きました。春本番となりましたが、気温の変化が大きいと伝えられて

おります。健康管理には十分お気をつけください。

さて、3月29日から4月2日まで、シンガポールとジャカルタの30年来の得意先を訪ねました。地域性を生かしての開発、生産拠点として役割を担っていることや若い作業員の方々が技術を引き継ぎ働く姿は素晴らしいものがありました。賃金の上昇や厳しい国際競争についての話題では、創意工夫によって生み出される価値の創造によって、これからも素晴らしいものづくりが引き継がれる楽しさを感じることができました。永年のお付き合いの中で変わり行くもの、変わらないもの、また相互の役割について話し合う機会を得たことに感謝の思いが深まりました。

本日は、日本航空株式会社執行役員西日本地区支配人、中野星子様をお迎えしてお話を伺います。本日の例会も皆様にとってくつろぎと心豊かな時となることを願い、開会に当たってのご挨拶とさせていただきます。



■本日のプログラム [4月14日]

情報集会報告①

会 長	西山 彰 一
副 会 長	野 村 茂
幹 事	吉澤 文治郎
副 幹 事	小笠原 晃男
会報責任者	安 藤 一 臣

- **ロータリーソング** 「君が代」「我らの生業」
- **今週のピアノ曲** 「さくらさくら」 ピアノ演奏：山内りり会員
- **来訪ロータリアン**

大阪RC 中野星子氏



● **お客様**

こども英語弁論大会優勝者 中原拓巳君（附属小学校3年生）・保護者

● **退会挨拶**

◎岩井寿夫会員

1998年10月に入会以来、16年半になります。あつと言う間だったと思います。この間、皆さまには大変お世話になりました。私自身、さしたる貢献もせずロータリーを卒業することになり、恥ずかしい思いです。私の仕事柄、いろんな職業の方と接する機会も多くありましたが、ロータリークラブというのは、また別の意味で意義のあるものでした。教えられること、学ぶことも多く、さらには80近くなつて、私の息子より若い次世代との交流ができるこの集まりは非常に貴重なものでした。

名門クラブである高知クラブが、今後ますます発展するように願い、会員の皆さんのますますのご活躍とご健勝をお祈りいたします。長い間、大変お世話になりありがとうございました。



● **ご紹介**

◎国際奉仕委員会よりこども英語弁論大会優勝者の紹介

12月23日、高知RCがスポンサーをしているこども英語弁論大会が行われ、中原拓巳君が見事会長賞を受賞しました。

中原君は3歳前から英語を習っているそうで、お姉さんとともにホームステイを体験したり、将来が非常に楽しみです。



◎こども英語弁論大会優勝者 中原拓巳君スピーチ

● **会長報告**

- ・3月29日、木村大三郎（高松西RC）パストガバナーが、満74歳でご逝去され、3月31日にネットヨタ高松と木村家で合同葬が行われました。
- ・雑誌月間の特集記事が「ロータリーの友」の10ページから17ページに掲載され、安芸RCの活動も紹介されています。
- ・本日より4月10日まで、情報集会が開催されます。テーマは「今年度を振り返って、そして次年度に向けて」です。

● **幹事報告**

- ・例会終了後、定例理事会を行います。
- ・4月のロータリーレートは1ドル118円です。
- ・3月31日、香長RCの花見例会に参加しました。
- ・米山梅吉記念館より春季例祭の案内が届いています。詳細は事務局まで
- ・米山梅吉記念館館報を回覧します。
- ・地区大会への交通手段等々は後日連絡をします。

● **ゲストスピーチ**

私の履歴書 ～私にとっての仕事とは～

日本航空(株) 執行役員西日本地区支配人 中野 星子 氏

いろいろな会合に出席して名刺交換をするとき、あるいは新聞や雑誌のインタビューでも、女性の役員ですか。役員になるために、特に努力したこと、秘けつがあったら教えてください。といった質問をよく受けます。しかし私は、出世したいとか



偉くなりたいと思って仕事をしたことはありません。実際、私は課長や次長への昇格は同期に比べて1、2年遅れていました。ショックがなかったとは言いませんが、だからと言って、仕事に対してやる気がなくなることはありませんでした。与えられた仕事を納得するまで、全力です。どんなに辛い仕事にも、楽しいことや生きがいを見出してやろうと決めて続けてきました。それが私にとって働くことでしたし、自分に対するプライドでした。ただ、確かに家庭の理解と協力が必要でした。主人は、私が海外出張で2、3週間家を開けても、夜中に帰っても何の文句も言いませんで



した。今回の大阪への異動も、何の問題もなく送り出してくれました。お互いに管理職になって忙しくなったころには、私の母が家事を手伝ってくれて助かりました。激務にもかかわらず大病もせずここまでこれたのは、本当に家族のお陰だと感謝しています。女性が働く上では、家族の理解と協力が不可欠だと思います。

私は1982年、女性総合職3名のうちの1人として日本航空に入社。同期は男性を含めて40名ぐらい。入社後すぐ千歳空港に配属。空港での仕事全般を受け持つグランドスタッフとして1年半。その後、東京支店に異動。国内・国際線の電話予約業務。本社異動後は、国内マーケティングと宣伝部を経験。昔、日本航空のカウンターは全国のホテルのグランドフロアにあって、航空券だけの仕事をしていましたが、それを航空券以外にもパッケージツアー、旅行関連商品を売る多機能カウンターに変えていくプロジェクトを任せられました。宣伝部では、1987年、半官半民から完全民営会社に移行時の記念事業として、JALのロゴの変更に携わりました。当時はバブル絶頂期で、企業の文化イベントへの協賛が流行し、コンサートやサッカー、絵画展などにどんどん協賛をしていました。その頃、本社の会議に出席する女性は私一人でした。

その後、日本航空で男性の花形と言われる東京支店の国際線の航空券を旅行会社に売る部署に異動。ここで私は第1のターニングポイントを迎えます。当時、旅行会社への営業は何億という契約を取るような仕事で、女性にはできないと思われていました。実際、そんな男性社会の中で働くのは容易なことではありません。相手先には「えっうちの担当女性なの」と言われるし、社内でも成績を上げると「女性は得だね」、成績を上げないと「やっぱり女性には無理だ」と言われます。ただ、女性が新たな職場を得るには、公平に能力を評価して協力をサポートしてくれる上司の存在が不可欠ですし、そういう人が必ずいると思って、女性も全力で仕事をするのが大切です。

次に、本社の国際線営業部の運賃グループに課長として異動。当時、燃油の価格が1バーレル40ドルから120ドルぐらいに急騰。航空会社の自助努力では、このコスト増を賄うことはできません。満席近くで飛行機を飛ばしても赤字が続きます。そこで、既にヨーロッパ等で導入されていた燃油サーチャージの導入の検討に入りました。これは国土交通省が認可しなければ得られない運賃の一つです。いろんな壁を乗り越え、部下と苦勞して、体重も5キロぐらい落ちて、1年弱で何とか通すことができました。この成功体験と実績が私に自信を持たせたとともに、社内における私の存在感をつくってくれたと思います。

その後、古巣の国際線の営業部に戻り、初めての女性営業部長となりました。部下大体60名、女性営業ウーマンも10名ぐらい。私はみんなを家族だと思って、叱る時はものすごく怒り、誉める時は心から誉めて、他の部の人にも自慢しました。部下は上司の発言、表情、行動をすごくよく見

ていますので、私は元気で機嫌がよくて明るく率先師範を心がけました。着任2年後、売上目標を101%達成し、みんな来年も頑張るぞと志気が上がっていた時、突然、何の前触れもなく破綻を迎えることになります。組織管理職が集められ、副社長から詳しく財務情勢の説明があり、最後に一言「今の状況を簡単にいうと、会社の財布が空になったんだよ」と聞いて目の前が真っ暗になりました。そのショックは未だに忘れられません。

以後、会社を再建すべく国内線、国際線の不採算路線の廃止。1万5,000人の仲間が会社を去り、会社のサイズは7割ぐらいになりました。私は会社に残った者の責任として、必ずこの会社を再生して皆さんのご恩に報い、次の世代に手渡そう。そのためにできることは何でもやろうと誓いました。制度改革と意識改革が始まり、当時の役員、現役の部長50人でクラスが編成され週4回、朝夕リーダー勉強会が開催されました。また、月1回、各本部の役員、連結会社の社長自ら、年間収支計画をもとに前月の実績報告と結果分析、翌月の予定のプレゼンテーションを行い、企業再生機構の方々に厳しい指導を受けました。これにより、今まで知らなかった他本部の実態をお互いに把握しました。リーダー勉強会と業績報告会を通じ、各本部との相互理解、コミュニケーションが進み、縦割りだった組織の壁が崩れ、入社以来初めて会社が一つになったような気がしました。この学びの場は今でも続いています。

私は、リーダー勉強会で学んでいる途中、目玉人事として女性初の関連会社アクセス国際ネットワークの社長として出向しました。ここは、世界中を飛んでいる200近い航空会社の座席の予約と発券のソフトを旅行会社に使っていただくシステムを提供する180人規模の会社です。突然でとまどいもありましたが、社長というのはなかなかありませんので、頑張って、JALグループの企業理念である、全社員の物心両面の幸せと社会への貢献を目指して、経営を進めてまいりました。お陰で黒字化を3年連続達成。不可能だと思われていたHOST刷新のプロジェクトも完成。何事もできると信じてベストを尽くすのが大切だと改めて感じた瞬間でした。このプロジェクトが終わった昨年、現職に就き、家族は関連会社を含め4,300人という大家族になっています。

女性が働くことに関しては、制度的改革や男性・女性両方の意識改革も必要ですが、今や政府でさえ、2020年までに指導的立場の女性を30%にするという目標を掲げています。これに応じて経団連も自身の計画を公表しています。そんな中、ぜひとも皆さんにも女性が働くことに、強力にご支援いただければありがたいと思います。女性の活躍というのは、女性だけの問題ではなくて、少子化が進み、労働力人口もどんどん減っていきます。女性が活躍できる場を提供し、日本人全員が日本の課題と認識して理解し、積極的に協力すべきことだと思います。女性が輝けば社会は輝きます。2020年はすぐそこです。

◇ 例 会 変 更 ◇

高知東RC	4月15日	ロータリー休日(阪)	高知南RC	4月16日	ロータリー休日(阪)
高知西RC	4月17日	ロータリー休日(三)	高知北RC	4月20日	ロータリー休日(三)
高知中央RC	4月23日	職場例会(城)	高知ロイヤルRC	4月28日	夜間例会(旭)
高知RC	4月28日	ロータリー休日(三)	高知南RC	4月30日	ロータリー休日(阪)
高知西RC	5月1日	ロータリー休日(三)	高知中央RC	5月7日	ロータリー休日(城)
高知北RC	5月11日→14日	合同夜間例会(三)	高知RC	5月12日→14日	合同夜間例会(三)
高知ロイヤルRC	5月12日→14日	合同夜間例会(旭)	高知東RC	5月13日→14日	合同夜間例会(阪)
高知南RC	5月14日→14日	合同夜間例会(阪)	高知中央RC	5月14日→14日	合同夜間例会(城)
高知西RC	5月15日→14日	合同夜間例会(三)	高知北RC	5月25日→23日	野外例会(三)
高知ロイヤルRC	5月26日	香長RC合同例会(旭)	高知西RC	5月29日	職場例会(三)

※サインメーカーキャップのできるホテル (三)… 三翠園 (城)… 城西館 (阪)… ザ クラウンパレス新阪急高知 (旭)… ホテル日航高知旭ロイヤル

ニコニコ箱

- 中野 星子 お車代をニコニコへ。
- 岩井 寿夫 在籍16年半、皆さまには大変お世話になりました。ありがとうございます。クラブのますますの発展、会員諸氏のご活躍、ご健勝を祈っています。
- 西山 彰一 1997年7月から99年6月まで、当クラブ会員で元野村證券高知支店長であられた西松正記さんより、野村土地建物株式会社代表取締役社長に就任のご挨拶をいただきました。
- 古谷 純代 中野星子様、本日のゲストスピーチありがとうございました。輝く女性ロータリアンのお手本として見なっていていきたいと思えます。4月3日の主人の誕生日に素敵なお花をいただきありがとうございました。そして、今日は私の誕生日を祝っていただきありがとうございました。1年に1度、1日違いの誕生日祝いができました。
- 五十嵐 武 お誕生日、結婚記念日をお祝いしていただきありがとうございました。最近では、お誕生日を覚えていただけるのはロータリークラブだけなので感謝です。ただ、そろそろ年齢は思い出したくない年頃ですが、また支配人中野に卓話の時間をいただき、中野共々感謝申し上げます。
- 西山 俊彦 死んだ親父と同年齢となりました。人生レースをマイペースでやっていきます。
- 広末 幸彦 誕生日をお祝いいただきありがとうございました。今日一人家族が増える予定です。同じ日になればいいのに・・・。
- 中村 裕司 私たち夫婦の結婚記念日を祝っていただきありがとうございます。明日は二人で情報集会いたします。特に問題はないと思えます。
- 久場 幸信 昨年4月8日に入会させていただきました。当初はどうなることかと夜も寝れない毎日でしたが、何とか丸1年になりました。当時の前広末会長、その他の会員の皆さまに感謝いたしております。ありがとうございます。
- 宮田 速雄 妻の誕生日にお花をありがとうございました。メッセージカードを入れるのを忘れていたので、効果は半減しました。
- 小笠原晃男 妻の誕生日に素敵なお花を贈っていただき、誠にありがとうございました。
- 美馬 幹晃 先月末に家内の誕生日にお花をお届けくださり、ありがとうございました。家内も大喜びでメールを打ってきました。にこにこです。
- 関 裕司 結婚記念のお祝いありがとうございました。のしり合いながら46年も経ちました。

◇ 出 席 率 ◇					
	総数	出席	欠席	メイクアップ	出席率
4月7日	(-8)87	49	14	16	82.28
3月17日	(-8)90	58	3	21	96.34

● 累計額 [4月7日現在]

ニコニコ箱	979,100円	ロータリー <small>さんさん</small> 燦々基金	191,125円	ポリオ募金	385,000円
-------	----------	--------------------------------	----------	-------	----------

■ 次週のプログラム [4月21日]

情報集会報告②

創 立 昭和12年10月
 例 会 日 火曜日 12:30~13:30
 例 会 場 三翠園ホテル TEL(822)0131
 事 務 局 高知市本町3丁目2-15 高知新聞放送会館1階
 TEL(824)8660 FAX(824)2529
 HPアドレス <http://www.221.ne.jp/kochirc/>